

株主のみなさまへ

第 **59** 期
中間報告書

(平成19年4月1日～平成19年9月30日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**
(Satoh&Co.,Ltd.)

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は、格別のご高配を賜り心より厚く御礼申し上げます。

また、この度、新規に株主になりました皆様におかれましても、今後とも末永くお付き合いを頂きますようお願い申し上げます。

当社グループは業務用食品専門商社として、“食文化”を通じて常に市場の変化に対応し、お客様の多様なニーズにお応えするとともに、地域社会への奉仕と社員の生活向上を経営理念として掲げております。

同時に創業以来一貫して「より優れた商品を提供する」「正確と便利性を提供する」を社是と

し、第一にお客様、そして株主の皆様、取引先の方々、社員など関係者の信頼と期待にお応えするよう努めております。そして社会の公器としての企業責任を果たすべく地域に密着し、信頼に応えられる企業として永続的发展に努めると共に、“最も社会に貢献する社員をつくる”を長期ビジョンとし、“豊かな食づくりを通して世界に貢献する”を長期目標として着実に取り組み、企業価値を高めていくことが株主利益につながるものと認識しております。

第59期（中間期）の業績につきましては後述させていただきますので詳細をご覧ください。

今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推し進め、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成19年12月



代表取締役社長

佐藤正之

営業状況

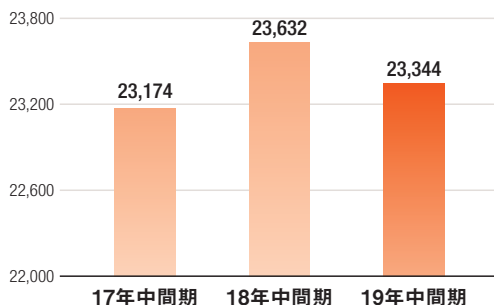
当社グループは、東北地方の各地域に根差す地元企業として、食生活の一翼をにない、ますます増大するお客様の多様なニーズに対応すべく、食の基本に関わる部分にこだわりを持ち、より安全で安心な商品を提供する為、食品の衛生検査・成分検査等の諸施策に取り組んでまいりました。また、営業支援の一環として商品開発部門を設置し、業種別支援体制を強化致しました。一方、販売費及び一般管理費は諸経費の節減に努めた結果、前期比0.1%減となりました。

営業外収益については、匿名組合出資金の償還に伴い、増加いたしました。特別損失については、仙台市青葉区所在の小売店舗不動産について、減損損失を計上いたしました。

通期の連結業績見通しは、連結売上高471億80百万円（前期比0.0%増）、連結経常利益15億60百万円（前期比8.0%増）、連結当期純利益9億円（前期比4.9%増）を見込んでおります。

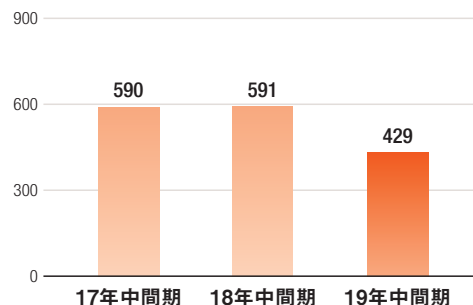
●売上高

(百万円)



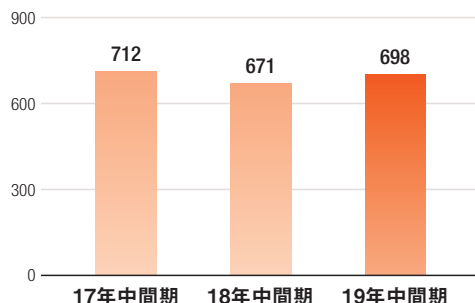
●営業利益

(百万円)



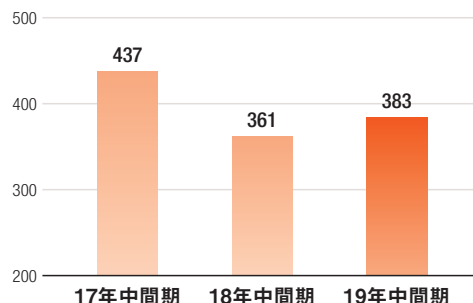
●経常利益

(百万円)



●中間純利益

(百万円)



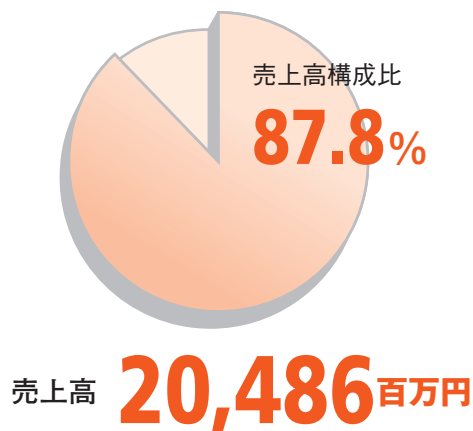
事業のセグメント情報

卸売業部門

卸売業部門におきましては、営業基盤とする地域で人口の流出・減少等、中央と地方の経済格差が進む中、製菓、給食、外食、惣菜の各部門は、それぞれ業態毎の専門性を一層深めると共に、地産地消商品の企画開発に取り組むなど、お客様へ安心と便利性を追求した施策を実施してまいりました。また、現場の営業活動を通して、さまざまな提案や情報提供により、お客様との良い関係作りを進めてまいりました。特にメニュー開発機能を高め、自社開発による高付加価値商品を幅広く提供する事で、新規納入先の獲得や既存得意先への納入アイテムアップにも繋がりました。一方で原材料の高騰による仕入価格の値上がり、同業他社との競合による販売単価の低下等により、営業利益は減少いたしました。

この結果、売上高は204億86百万円（前期比1.3%減）、営業利益は5億6百万円（前期比27.5%減）となりました。

●卸売業部門



●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓／製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っています。

●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っています。

●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でフルにサポートしています。

●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っています。また、売場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしています。



お得意先様をお招きした展示会の開催模様。



新商品ひとつひとつを検討し、お客様への提案営業につなげていきます。



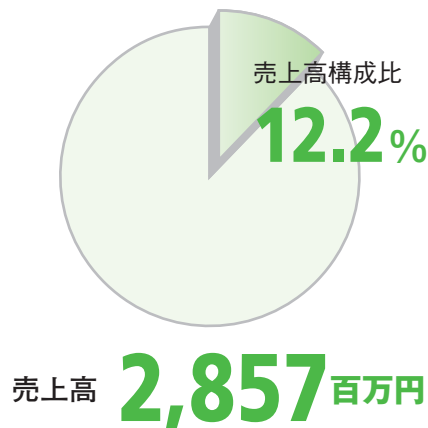
季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いをしています。

小売業部門

小売業部門におきましては、スーパーマーケット、総合スーパー等の出店攻勢により市場はオーバーストア状態にあります。また、当社の主要お客様である中小飲食店業者の規模縮小・廃業等が続いております。このような厳しい環境の中、魅力ある業務用食品専門店として、商品の専門性を追求し差別化を図るため、お客様に喜ばれるプライベート・ブランド商品（eラベル）の開発や直輸入商品の拡大に努めるとともに、飲食店業者のための販売企画、新規業者会員獲得（前年同期比103.7%）を積極的に推進すると共に、楽しい売場作りの一環として、専門商材の絞込み（品揃えの見直し）を行ってまいりました。

この結果、売上高は28億57百万円（前期比0.9%減）、営業利益は1億74百万円（前期比10.5%増）となりました。

●小売業部門



●C&C（キャッシュ&キャリー）部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取り扱い業務用食材・製菓製パン原材料の店頭販売を行っています。

●店舗のご紹介

- | | |
|----------|----------------------------|
| 1. 店名 | サトー商会 業務用食品直売センター
市名坂東店 |
| 2. オープン日 | 平成17年4月23日（土） |
| 3. 売場面積 | 494㎡（149.4坪）＊当社最大級面積 |
| 4. 営業時間 | 9:00～19:00 |
| 5. 駐車台数 | 40台 |
| 6. 売上高 | 332百万円 |
| （H18年度） | |



財務の概況

中間連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当中間期 平成19年9月30日現在	前中間期 平成18年9月30日現在	前 期 平成19年3月31日現在
資産の部			
流動資産	15,048	15,587	14,605
固定資産	11,399	10,152	10,848
有形固定資産	5,981	5,815	5,936
建物及び構築物	1,977	2,138	2,067
土地	3,826	3,472	3,675
その他	176	204	193
無形固定資産	248	179	208
投資その他の資産	5,170	4,158	4,703
投資有価証券	3,497	2,532	3,037
関係会社株式	486	487	488
繰延税金資産	2	—	—
その他	1,257	1,198	1,249
貸倒引当金	△73	△59	△71
資産合計	26,448	25,740	25,454
負債の部			
流動負債	10,590	10,511	9,820
固定負債	251	262	277
負債合計	10,842	10,774	10,098
純資産の部			
株主資本	15,527	14,862	15,251
資本金	1,405	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441	1,441
利益剰余金	12,866	12,201	12,590
自己株式	△186	△186	△186
評価・換算差額等	78	104	105
その他有価証券評価差額金	78	104	105
純資産合計	15,605	14,966	15,356
負債・純資産合計	26,448	25,740	25,454

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

中間連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当中間期 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日	前中間期 自平成18年4月1日 至平成18年9月30日	前 期 自平成18年4月1日 至平成19年3月31日
売上高	23,344	23,632	47,163
売上原価	19,721	19,846	39,543
売上総利益	3,622	3,786	7,619
販売費及び一般管理費	3,193	3,195	6,341
営業利益	429	591	1,278
営業外収益	289	121	223
営業外費用	19	41	57
経常利益	698	671	1,443
特別利益	—	6	64
特別損失	44	52	53
税金等調整前中間(当期)純利益	654	625	1,454
法人税、住民税及び事業税	312	296	601
法人税等調整額	△41	△32	△4
中間(当期)純利益	383	361	857



中間連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当中間期	前中間期	前 期
	自平成19年4月1日 至平成19年9月30日	自平成18年4月1日 至平成18年9月30日	自平成18年4月1日 至平成19年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	750	1,306	1,622
投資活動によるキャッシュ・フロー	△386	△571	△1,326
財務活動によるキャッシュ・フロー	△117	△102	△194
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	0	－
現金及び現金同等物の増加額	246	633	102
現金及び現金同等物の期首残高	6,486	6,384	6,384
現金及び現金同等物の中間期末（期末）残高	6,733	7,017	6,486

中間連結株主資本等変動計算書

当中間期（自 平成19年4月1日 至 平成19年9月30日）

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
平成19年3月31日 残高	1,405	1,441	12,590	△186	15,251	105	105	15,356
中間連結会計期間中の変動額								
剰余金の配当			△107		△107			△107
中間純利益			383		383			383
自己株式の取得				△0	△0			△0
株主資本以外の項目の中間 連結会計期間中の変動額（純額）						△26	△26	△26
中間連結会計期間中の変動額合計	－	－	276	△0	276	△26	△26	249
平成19年9月30日 残高	1,405	1,441	12,866	△186	15,527	78	78	15,605

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

財務の概況

中間個別貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当中間期 平成19年9月30日現在	前中間期 平成18年9月30日現在	前期 平成19年3月31日現在
資 産 の 部			
流動資産	14,514	14,977	14,036
固定資産	11,159	9,913	10,609
有形固定資産	5,977	5,811	5,933
無形固定資産	246	177	206
投資その他の資産	4,934	3,924	4,469
資産合計	25,673	24,891	24,646
負 債 の 部			
流動負債	10,933	10,785	10,151
固定負債	225	237	254
負債合計	11,158	11,022	10,406
純 資 産 の 部			
株主資本	14,436	13,764	14,134
資本金	1,405	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441	1,441
利益剰余金	11,775	11,103	11,473
自己株式	△186	△186	△186
評価・換算差額等	78	103	105
純資産合計	14,514	13,868	14,239
負債・純資産合計	25,673	24,891	24,646

中間個別損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当中間期 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日	前中間期 自平成18年4月1日 至平成18年9月30日	前期 自平成18年4月1日 至平成19年3月31日
売上高	21,959	22,131	44,255
売上原価	18,655	18,694	37,320
売上総利益	3,304	3,436	6,935
販売費及び一般管理費	2,906	2,900	5,767
営業利益	398	536	1,167
営業外収益	360	214	357
営業外費用	37	31	64
経常利益	720	718	1,460
特別利益	—	6	63
特別損失	44	52	53
税引前中間(当期)純利益	676	672	1,471
法人税、住民税及び事業税	307	282	577
法人税等調整額	△40	△30	△5
中間(当期)純利益	409	421	899

中間株主資本等変動計算書

当中間期（自平成19年4月1日 至平成19年9月30日）

(単位：百万円)

	株主資本									評価・換算差額等		純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金		評価・換算差額等合計
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計					
					別途積立金	固定資産圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金						
平成19年3月31日 残高	1,405	1,441	1,441	186	10,370	94	823	11,473	△186	14,134	105	105	14,239
中間会計期間中の変動額													
別途積立金の積立					700		△700	－		－			－
剰余金の配当							△107	△107		△107			△107
中間純利益							409	409		409			409
自己株式の取得									△0	△0			△0
株主資本以外の項目の 中間会計期間中の変動額（純額）											△26	△26	△26
中間会計期間中の変動額合計	－	－	－	－	700	－	△398	301	△0	301	△26	△26	275
平成19年9月30日 残高	1,405	1,441	1,441	186	11,070	94	424	11,775	△186	14,436	78	78	14,514

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

トピックス

製菓製パン展示会（製菓部）

秋・冬メニューのご提案

開催日時：平成19年9月12日（水）13日（木）

開催場所：仙台市宮城野区
「夢メッセみやぎ」

出展メーカー：製菓関連メーカー 100社
製菓機械メーカー 30社

来場者数：約1,000人



外食メニュー展示会（外食部）

クリスマス、忘年会・新年会 お正月メニューのご提案

開催日時：平成19年9月20日（木）

開催場所：仙台市宮城野区
「夢メッセみやぎ」

出展メーカー：外食関連メーカー 160社

来場者数：約1,200人



従業員用駐車場用地取得

取得日：平成19年6月

住所：仙台市宮城野区扇町
5丁目3番地48号

面積：5,510㎡（1,669坪）



株式の状況 (平成19年9月30日現在)

●発行可能株式総数 23,024,000株

●発行済株式総数 9,152,640株

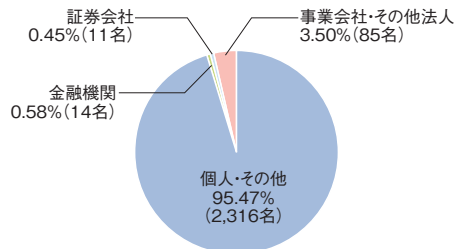
●株主数 2,428名

●大株主

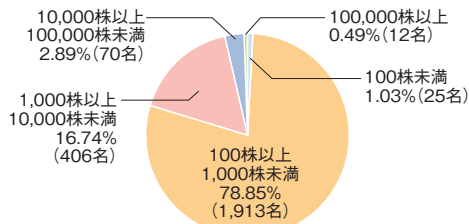
株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,635,483株	18.29%
(有)サトー興産	1,296,000	14.49
サトー商会取引先持株会	811,600	9.08
高橋恵美子	359,304	4.02
上岡康子	270,200	3.02
佐藤正治	224,887	2.51
(株)サトー商会社員持株会	220,469	2.47
(株)三菱東京UFJ銀行	218,400	2.44
(株)七十七銀行	216,000	2.42
佐藤俊子	147,097	1.64

(注) 出資比率は自己株式(210,323株)を控除して計算しております。

所有者別株主数分析



所有株式数別株主数分析



※合計に自社名義株式(210,323株)
機構名義失念株式(300株)を除く

会社の概要 (平成19年9月30日現在)

- 創業 昭和23年
- 設立 昭和25年
- 資本金 1,405,800,000円
- 事業内容 業務用食品の販売
 1. 製菓・製パン材料
 2. 学校給食・産業給食資材
 3. ホテル・レストランなどの外食資材
 4. 弁当・仕出し資材
 5. 惣菜資材
 6. 小売(C&C)
- 本社所在地 〒983-8556
仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号

役員（平成19年9月30日現在）

代表取締役社長 佐藤 正之
 専務取締役 玉根 裕（管理本部長）
 常務取締役 相澤 正之（営業本部長）
 取締役 伊藤 勝悦（営業副本部長）
 取締役 上岡 次男（商品部長）
 取締役 加藤 紀夫（経営企画室長）
 取締役 渡辺 富男（製菓部長）
 常勤監査役 佐々木 孝之
 監査役 竹山 正憲（株現代経営研究所
 代表取締役社長）
 監査役 勅使河原安夫（弁護士）

インフォメーション

●株主様で優待制度について

（3月31日現在の単元株以上の株主様）

国産銘柄米の**新米**をお届けします

毎年10月初旬予定

■1,000株以上保有の株主様

2kg入りを2銘柄

■100株以上1,000株未満保有の株主様

2kg入りを1銘柄



ホームページのご案内

当社のホームページは、

サトー商会のお得な情報が満載です



<http://www.satoh-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しています。

株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月
- 基準日 毎年3月31日
- 株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
- 同事務連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
☎0120-232-711（フリーダイヤル）
- 同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
野村證券株式会社 全国本支店
- 単元未満株式買増請求 単元未満株式の買増請求は、上記株主名簿管理人において受付けております。なお、3月31日及び9月30日のそれぞれ12営業日前から当該日までの期間お取り扱いを停止いたします。その他、会社が定める一定期間買増請求のお取り扱いを停止する場合がございます。
また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。
- 単 元 株 式 数 100株
- 公 告 方 法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。
ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。
- ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>