

株主のみなさまへ

# 第 59 期 報告書

(平成19年4月1日～平成20年3月31日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**  
(Satoh&Co.,Ltd.)

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当社グループの平成20年3月期（第59期）決算がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

当社グループは昭和23年の創業以来、業務用食品専門商社としてホテル、レストラン、食堂、会館、学校給食、弁当、量販店、製菓、製パン業などの各お得意様に対しまして、業務用食品や資材のご提供を一貫して行ってまいりました。

創業者精神である「より優れた商品を提供する」を当社の基本に、お客様のお役に立つ商品並びにサービスを提供すべく、製造メーカーと

の一体化を強化し、メニュー開発や商品開発を行う為、商品開発部門を設置し業種別支援体制を強化いたしました。また、商品の「安全管理」につきましては、品質管理室を中心に衛生検査及び表示に基づいた成分検査証明等の検証、残留農薬等の自主検査の実施に取り組んでまいりました。

第59期の業績につきましては後述させていただいておりますので詳細をご覧ください。今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推進し、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年6月



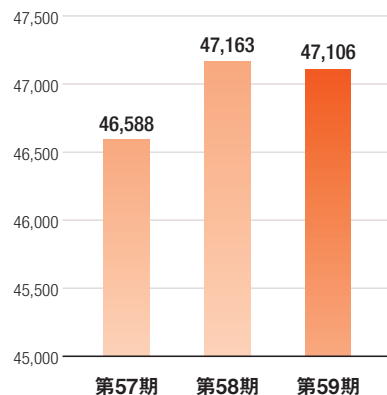
代表取締役社長

佐藤正之

# 営業状況

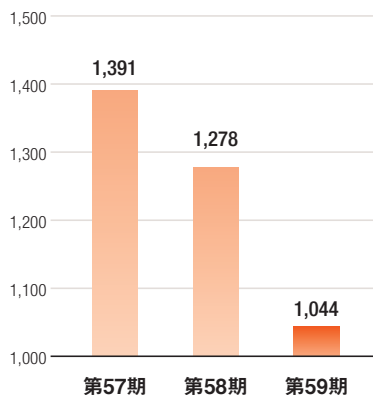
## 売上高

(百万円)



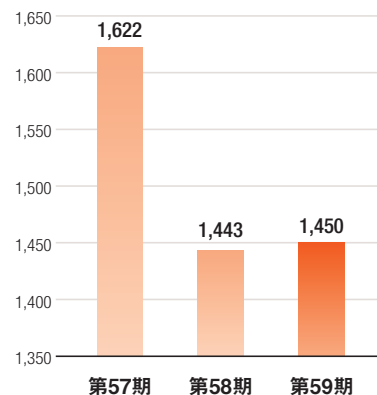
## 営業利益

(百万円)



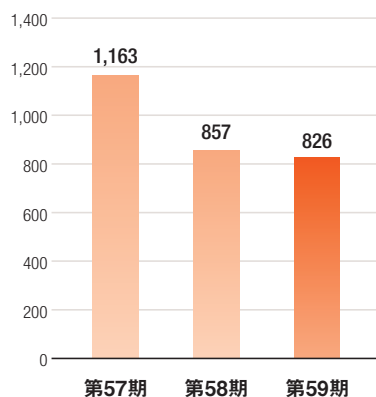
## 経常利益

(百万円)



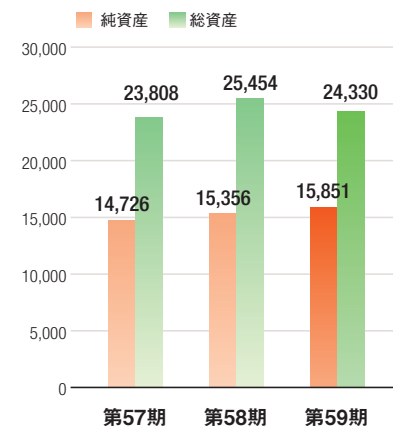
## 当期純利益

(百万円)



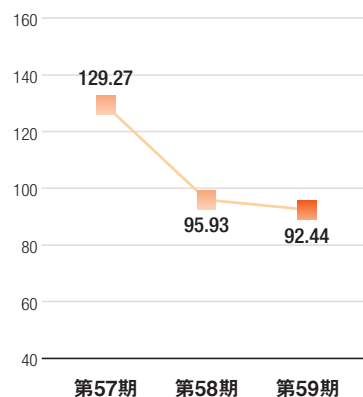
## 純資産・総資産

(百万円)



## 1株あたり純利益

(円)



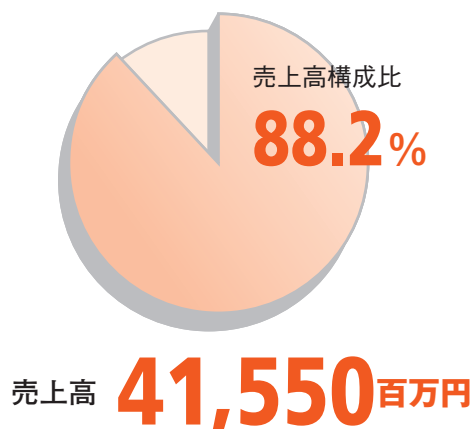
## 事業のセグメント情報

### 卸売業部門

卸売業部門におきましては、営業基盤とする地域で人口の流出による減少、消費の低迷、中央と地方の経済格差が進む中、製菓、給食、外食、惣菜の各業種は、それぞれの専門性を一層深めるとともに、各行政との連携による地産地消商品の企画開発に取り組むなど、地域の特色を生かした安全な商品創り、食文化創りの継承、普及を推進してまいりました。また、現場の営業活動を通して、様々な提案や情報提供により、お客様との信頼関係の強化に努めてまいりました。特にメニュー開発機能を高め、自社開発による高付加価値商品を幅広く提供することで、新規お客様との取引や既存お客様への納入アイテムアップにも繋がりました。一方、穀物類の高騰による仕入価格の値上がりは、収益環境の悪化が進む地域の中で、お客様への価格転嫁が遅れ営業利益は減少いたしました。

この結果、売上高は415億50百万円（前期比0.2%増）、営業利益は11億50百万円（同20.2%減）となりました。

#### ●卸売業部門



#### ●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓／製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っております。

#### ●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っております。

#### ●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でフルにサポートしております。

#### ●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っております。又、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしております。



外食メニュー展示会  
平成19年9月20日（木）仙台市宮城野区「夢メッセみやぎ」



季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いをしております。

## 小売業部門

小売業部門におきましては、市場はオーバーストア状態にあり、かつ当社の主要お客様である中小飲食店業者様の売上低迷や廃業等が続いております。このような厳しい環境の中、魅力ある業務用食品専門店として、より商品の専門性を追求し差別化を図るため、品揃えの見直し、プライベート・ブランド商品（eラベル）の開発や直輸入商品の拡大に努めてまいりました。更に飲食店業者様を中心とした販売企画、新規業者会員獲得（前期比5.1%増）を積極的に推進するとともに、お客様の声を生かした「テーマ&季節感のある楽しい魅力ある売り場」作りに取り組みました。しかし、個人消費は伸び悩み、特に中国製品の問題発生以降、一般のお客様の中国製品離れが顕著となり売上高は減収となりましたが、業務の効率化による経費節減に努め増益となりました。

この結果、売上高は55億56百万円（前期比2.3%減）、営業利益は3億43百万円（同4.0%増）となりました。

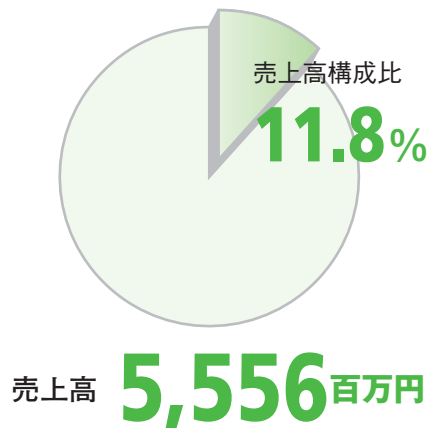
### ●C&C（キャッシュ&キャリア）部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用いただけるお店として、当社取り扱い業務用食材全般・製菓製パン原材料の販売を行っております。

### ●店舗のご紹介

| ●宮城県  | 電話番号         | ●岩手県  | 電話番号         |
|-------|--------------|-------|--------------|
| 南小泉店  | 022-285-7211 | 盛岡店   | 019-639-0511 |
| 黒松店   | 022-727-7277 | ●山形県  |              |
| 鹿野店   | 022-246-8131 | 山形店   | 023-645-5461 |
| 中野栄店  | 022-259-6541 | ●福島県  |              |
| 長命ヶ丘店 | 022-377-0021 | 郡山桑野店 | 024-931-7151 |
| 柳生店   | 022-306-1171 | 郡山安積店 | 024-947-8611 |
| 石巻店   | 0225-21-7865 | いわき平店 | 0246-24-7051 |
| 木町通店  | 022-216-5888 | 福島店   | 024-555-5051 |
| 市名坂東店 | 022-772-6789 |       |              |
| 古川駅東店 | 0229-24-7451 |       |              |

### ●小売業部門



# 財務の概況

## 連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

| 科目           | 当 期<br>平成20年3月31日現在 | 前 期<br>平成19年3月31日現在 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| <b>資産の部</b>  |                     |                     |
| 流動資産         | 12,579              | 14,605              |
| 固定資産         | 11,751              | 10,848              |
| 有形固定資産       | 5,912               | 5,936               |
| 無形固定資産       | 230                 | 208                 |
| 投資その他の資産     | 5,608               | 4,703               |
| 資産合計         | 24,330              | 25,454              |
| <b>負債の部</b>  |                     |                     |
| 流動負債         | 8,209               | 9,820               |
| 固定負債         | 269                 | 277                 |
| 負債合計         | 8,479               | 10,098              |
| <b>純資産の部</b> |                     |                     |
| 株主資本         | 15,863              | 15,251              |
| 資本金          | 1,405               | 1,405               |
| 資本剰余金        | 1,441               | 1,441               |
| 利益剰余金        | 13,202              | 12,590              |
| 自己株式         | △186                | △186                |
| 評価・換算差額等     | △11                 | 105                 |
| 純資産合計        | 15,851              | 15,356              |
| 負債・純資産合計     | 24,330              | 25,454              |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

## 連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科目           | 当 期<br>自平成19年4月1日<br>至平成20年3月31日 | 前 期<br>自平成18年4月1日<br>至平成19年3月31日 |
|--------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 売上高          | 47,106                           | 47,163                           |
| 売上原価         | 39,723                           | 39,543                           |
| 売上総利益        | 7,383                            | 7,619                            |
| 販売費及び一般管理費   | 6,339                            | 6,341                            |
| 営業利益         | 1,044                            | 1,278                            |
| 営業外収益        | 441                              | 223                              |
| 営業外費用        | 34                               | 57                               |
| 経常利益         | 1,450                            | 1,443                            |
| 特別利益         | 10                               | 64                               |
| 特別損失         | 51                               | 53                               |
| 税金等調整前当期純利益  | 1,410                            | 1,454                            |
| 法人税、住民税及び事業税 | 599                              | 601                              |
| 法人税等調整額      | △15                              | △4                               |
| 当期純利益        | 826                              | 857                              |



連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科目               | 当 期                       | 前 期                       |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
|                  | 自平成19年4月1日<br>至平成20年3月31日 | 自平成18年4月1日<br>至平成19年3月31日 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 128                       | 1,622                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △927                      | △1,326                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △714                      | △194                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △0                        | －                         |
| 現金及び現金同等物の増減額    | △1,514                    | 102                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 6,486                     | 6,384                     |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 4,971                     | 6,486                     |

連結株主資本等変動計算書

当期（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

(単位：百万円)

|                               | 株主資本  |       |        |      |             | 評価・換算差額等                  |                | 純資産合計  |
|-------------------------------|-------|-------|--------|------|-------------|---------------------------|----------------|--------|
|                               | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本<br>合 計 | そ の 他<br>有 価 証 券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 平成19年3月31日 残高                 | 1,405 | 1,441 | 12,590 | △186 | 15,251      | 105                       | 105            | 15,356 |
| 連結会計年度中の変動額                   |       |       |        |      |             |                           |                |        |
| 剰余金の配当                        |       |       | △214   |      | △214        |                           |                | △214   |
| 当期純利益                         |       |       | 826    |      | 826         |                           |                | 826    |
| 自己株式の取得                       |       |       |        | △0   | △0          |                           |                | △0     |
| 自己株式の処分                       |       | 0     |        | 0    | 0           |                           |                | 0      |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額（純額） |       |       |        |      |             | △117                      | △117           | △117   |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | －     | 0     | 612    | △0   | 611         | △117                      | △117           | 494    |
| 平成20年3月31日 残高                 | 1,405 | 1,441 | 13,202 | △186 | 15,863      | △11                       | △11            | 15,851 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

# 財務の概況

## 個別貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

| 科目               | 当 期<br>平成20年3月31日現在 | 前 期<br>平成19年3月31日現在 |
|------------------|---------------------|---------------------|
| <b>資 産 の 部</b>   |                     |                     |
| 流動資産             | 12,134              | 14,036              |
| 固定資産             | 11,461              | 10,609              |
| 有形固定資産           | 5,909               | 5,933               |
| 無形固定資産           | 228                 | 206                 |
| 投資その他の資産         | 5,323               | 4,469               |
| 資産合計             | 23,596              | 24,646              |
| <b>負 債 の 部</b>   |                     |                     |
| 流動負債             | 8,642               | 10,151              |
| 固定負債             | 212                 | 254                 |
| 負債合計             | 8,855               | 10,406              |
| <b>純 資 産 の 部</b> |                     |                     |
| 株主資本             | 14,752              | 14,134              |
| 資本金              | 1,405               | 1,405               |
| 資本剰余金            | 1,441               | 1,441               |
| 利益剰余金            | 12,091              | 11,473              |
| 自己株式             | △186                | △186                |
| 評価・換算差額等         | △11                 | 105                 |
| 純資産合計            | 14,740              | 14,239              |
| 負債・純資産合計         | 23,596              | 24,646              |

## 個別損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科目           | 当 期<br>自平成19年4月1日<br>至平成20年3月31日 | 前 期<br>自平成18年4月1日<br>至平成19年3月31日 |
|--------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 売上高          | 44,374                           | 44,255                           |
| 売上原価         | 37,613                           | 37,320                           |
| 売上総利益        | 6,760                            | 6,935                            |
| 販売費及び一般管理費   | 5,762                            | 5,767                            |
| 営業利益         | 998                              | 1,167                            |
| 営業外収益        | 526                              | 357                              |
| 営業外費用        | 69                               | 64                               |
| 経常利益         | 1,455                            | 1,460                            |
| 特別利益         | 10                               | 63                               |
| 特別損失         | 51                               | 53                               |
| 税引前当期純利益     | 1,414                            | 1,471                            |
| 法人税、住民税及び事業税 | 593                              | 577                              |
| 法人税等調整額      | △10                              | △5                               |
| 当期純利益        | 832                              | 899                              |

## 株主資本等変動計算書

当期（自平成19年4月1日 至平成20年3月31日）

(単位：百万円)

|                             | 株主資本  |       |              |              |       |        |                 |               |        |             |                           | 評価・換算差額等       |              | 純資産合計  |
|-----------------------------|-------|-------|--------------|--------------|-------|--------|-----------------|---------------|--------|-------------|---------------------------|----------------|--------------|--------|
|                             | 資本金   | 資本剰余金 |              |              | 利益準備金 | 利益剰余金  |                 |               | 自己株式   | 株主資本<br>合 計 | そ の 他<br>有 価 証 券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |              |        |
|                             |       | 資本準備金 | その他<br>資本剰余金 | 資本剰余金<br>合 計 |       | 別途積立金  | その他利益剰余金        |               |        |             |                           |                | 利益剰余金<br>合 計 |        |
|                             |       |       |              |              |       |        | 固定資産圧縮<br>記載積立金 | 繰越利益<br>剰 余 金 |        |             |                           |                |              |        |
| 平成19年3月31日 残高               | 1,405 | 1,441 | －            | 1,441        | 186   | 10,370 | 94              | 823           | 11,473 | △186        | 14,134                    | 105            | 105          | 14,239 |
| 事業年度中の変動額                   |       |       |              |              |       |        |                 |               |        |             |                           |                |              |        |
| 別途積立金の積立                    |       |       |              |              |       | 700    |                 | △700          | －      |             | －                         |                |              | －      |
| 剰余金の配当                      |       |       |              |              |       |        |                 | △214          | △214   |             | △214                      |                |              | △214   |
| 当期純利益                       |       |       |              |              |       |        |                 | 832           | 832    |             | 832                       |                |              | 832    |
| 自己株式の取得                     |       |       |              |              |       |        |                 |               |        | △0          | △0                        |                |              | △0     |
| 自己株式の処分                     |       |       | 0            | 0            |       |        |                 |               |        | 0           | 0                         |                |              | 0      |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額（純額） |       |       |              |              |       |        |                 |               |        |             |                           | △116           | △116         | △116   |
| 事業年度中の変動額合計                 | －     | －     | 0            | 0            | －     | 700    | －               | △82           | 617    | △0          | 617                       | △116           | △116         | 500    |
| 平成20年3月31日 残高               | 1,405 | 1,441 | 0            | 1,441        | 186   | 11,070 | 94              | 740           | 12,091 | △186        | 14,752                    | △11            | △11          | 14,740 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

# 当社の安全管理と商品開発

## ■安全管理について

### 1. 商品品質の管理

- ①商品規格書にて、使用原料、原産地、添加物、アレルゲン、遺伝子組換え食品かどうか、保存温度、賞味期限、製造工程、栄養成分及び細菌検査の確認を行っています。さらにその情報をお客様へ提供しています。
- ②異物混入などの品質異常データ管理による再発防止や他社で起こった食品衛生法違反、商品回収情報を確認し、弊社取扱い商品の再点検を実施しています。
- ③生産地や製造工場の定期的訪問、衛生チェックを実施し、取り扱い商品の衛生、品質の向上に努めています。
- ④株サトーサービスによる商品の細菌検査（一般細菌、食中毒菌）や輸入食品の違反事例を参考に残留農薬等の自主検査を毎月実施しています。



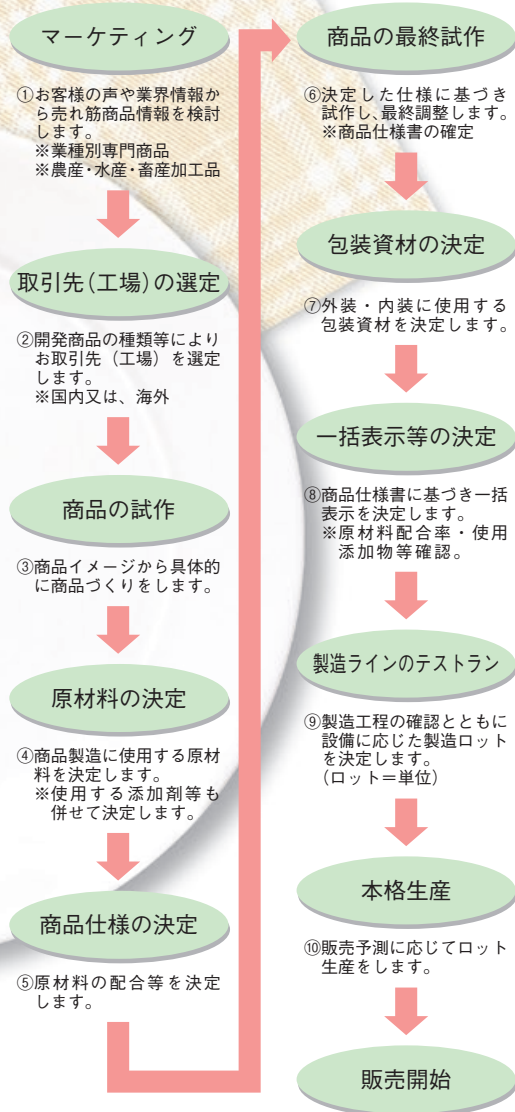
### 2. 物流品質の管理

- ①商品の保管温度と輸送時の温度を1日3回確認し、機械点検、設定温度の変更を適時行っています。
- ②入庫時の商品点検のほか、週1回仕入担当者による、保管商品の目視点検を行い、適正な商品の納品に努めています。
- ③コンピュータシステムによる賞味期限の管理と保管商品の賞味期限目視点検、商品の先入れ先出しを実施しています。

### 3. 従事者（作業員）の健康管理

- ①作業員の身だしなみの点検や毎月1回の検便検査を実施し、作業員適正を確認しています。
- ②通常作業員は年1回、夜間作業員は年2回の健康診断を実施しています。
- ③年1回作業員対象の食中毒予防の講習会を実施し、手洗いの大切さなど衛生意識の向上を図っています。

## ■商品開発の流れ



## 株式の状況 (平成20年3月31日現在)

●発行可能株式総数 23,024,000株

●発行済株式総数 9,152,640株

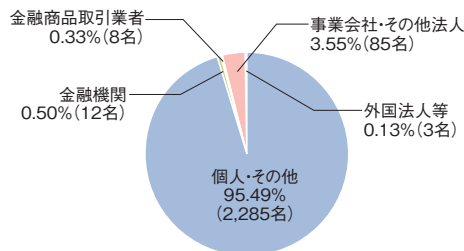
●株主数 2,395名

●大株主

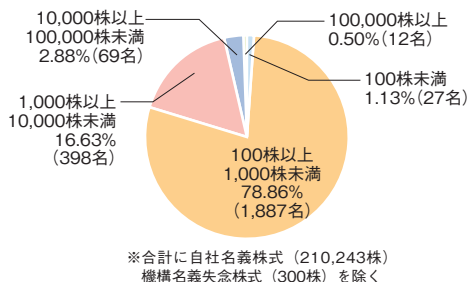
| 株主名           | 所有株式数      | 出資比率   |
|---------------|------------|--------|
| 佐藤正之          | 1,617,483株 | 18.09% |
| (有)サトー興産      | 1,296,000  | 14.49  |
| サトー商会取引先持株会   | 837,900    | 9.37   |
| 高橋恵美子         | 353,304    | 3.95   |
| 上岡康子          | 270,200    | 3.02   |
| (株)サトー商会社員持株会 | 232,769    | 2.60   |
| 佐藤正治          | 224,887    | 2.51   |
| (株)三菱東京UFJ銀行  | 218,400    | 2.44   |
| (株)七十七銀行      | 216,000    | 2.42   |
| 佐藤俊子          | 147,097    | 1.64   |

(注) 出資比率は自己株式(210,243株)を控除して計算しております。

### ■所有者別株主数分析



### ■所有株式数別株主数分析



## 会社の概要 (平成20年3月31日現在)

- 創業 昭和23年
- 設立 昭和25年
- 資本金 1,405,800,000円
- 事業内容 業務用食品の販売
  1. 製菓・製パン材料
  2. 学校給食・産業給食資材
  3. ホテル・レストランなどの外食資材
  4. 弁当・仕出し資材
  5. 惣菜資材
  6. 小売(C&C)
- 本社所在地 〒983-8556  
仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号

## 役員（平成20年6月25日現在）

|         |                       |
|---------|-----------------------|
| 代表取締役社長 | 佐藤正之                  |
| 専務取締役   | 玉根裕（管理本部長）            |
| 常務取締役   | 相澤正之（営業本部長）           |
| 取締役     | 伊藤勝悦（営業副本部長）          |
| 取締役     | 上岡次男（商品部長）            |
| 取締役     | 加藤紀夫（経営企画室長兼C&C部長）    |
| 取締役     | 渡辺富男（製菓部長）            |
| 取締役     | 岡本雄次郎（管理副本部長兼人事総務部長）  |
| 常勤監査役   | 佐々木孝之                 |
| 監査役     | 竹山正憲（株現代経営研究所代表取締役社長） |
| 監査役     | 勅使河原安夫（弁護士）           |
| 監査役     | 岡田哲男（有）コックス代表取締役社長）   |

## インフォメーション

### ●株主様ご優待制度について

（3月31日現在の単元株以上の株主様）

### 国産銘柄米の**新米**をお届けします

毎年10月初旬予定

■1,000株以上保有の株主様

**2kg入りを2銘柄**

■100株以上1,000株未満保有の株主様

**2kg入りを1銘柄**



## ホームページのご案内

当社のホームページは、

サトー商会のお得な情報が満載です



<http://www.satoh-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR 情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しております。

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 毎年3月31日

株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

同事務連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
☎0120-232-711（フリーダイヤル）

同 取 次 所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店  
野村證券株式会社 全国本支店

単元未満株式買増請求 単元未満株式の買増請求は、上記株主名簿管理人において受付けております。なお、3月31日及び9月30日のそれぞれ12営業日前から当該日までの期間お取り扱いを停止いたします。その他、会社が定める一定期間買増請求のお取り扱いを停止する場合がございます。

また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。

単 元 株 式 数 100株

公 告 方 法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>