

株主のみなさまへ

第 60 期  
中間報告書

(第2四半期 平成20年4月1日~平成20年9月30日)



業務用食品専門商社

株式会社 サト一商会

(Satoh&Co.,Ltd.)

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当社グループの平成21年3月期 第2四半期決算がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

当社グループは昭和23年の創業以来、業務用食品専門商社としてホテル、レストラン、食堂、会館、学校給食、弁当、量販店、製菓、製パン業などの各お得意様に対しまして、業務用食品や資材のご提供を一貫して行ってまいりました。

創業者精神である「より優れた商品を提供する」を当社の基本に、東北地方に根ざす地元企業として、食の基本に関わる品質管理に重点を置き、検査体制の整備を強化して事故・事件に

速やかに対応するとともに、商品価格が上昇する中で、付加価値の高い代替商品が提案できる体制の強化に取り組み、お客様との信頼関係に努めてまいりました。また、仕入コスト削減の為、アイテムの絞り込みによる物流コストの削減、更に、製造メーカーと一体になりお客様が求める差別化・低価格化商品の開発に取り組みました。

また、外食業界の市場規模の縮小、二度にわたり東北地方を襲った大規模な地震災害や風評被害等により、リゾート・観光地宿泊予約数の減少、夏場の地域イベントの中止等、地域経済への影響は大きく、売上高は減少いたしました。

当第2四半期の業績につきましては後述させていただきますので詳細をご覧ください。今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推し進め、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年12月



代表取締役社長

佐藤正之

# 営業状況

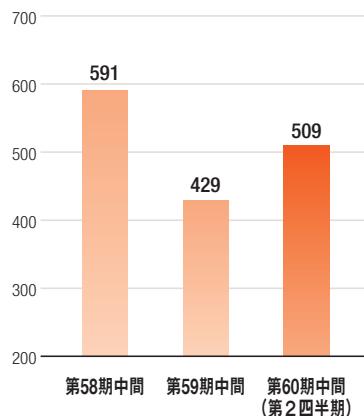
## ● 連結売上高

(百万円)



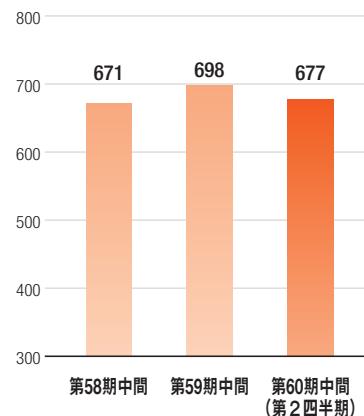
## ● 連結営業利益

(百万円)

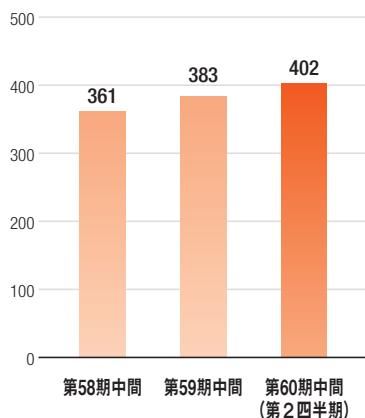


## ● 連結経常利益

(百万円)



## ● 当連結中間(第2四半期)純利益 (百万円)



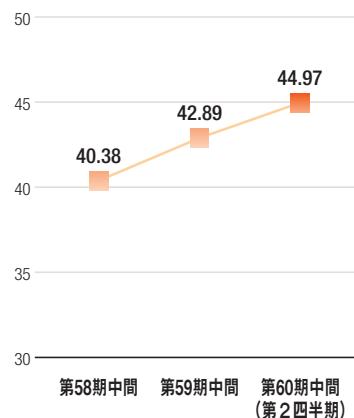
## ● 純資産・総資産

(百万円)



## ● 1株あたり純利益

(円)



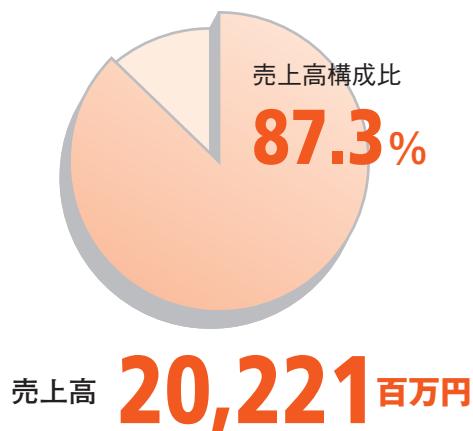
## 事業のセグメント情報

### 卸売業部門

卸売業部門におきましては、比較的有利商材である中国商品からの消費者離れ、相次ぐ商品値上げにより、お客様の収益環境が悪化しております。そのためお客様支援のひとつとして外部講師による技術指導、商品開発の支援を行うとともに、技術者不足に対応した半製品・省力化商品の開発を進めてまいりました。また、業種別特売品の選定、重点得意先への販売促進活動、狙い商品を絞った提案型営業、及びメーカーの協力の下、重点商品の拡売キャンペーンに取り組みました。更に新商品、利益商材に的を絞った展示会を業態別に開催して、お客様に広く情報を提供し、支持を得て積極的に進めてまいりました。しかし、学校給食の児童数の減少、外食業界の低迷、営業所を取り巻く市場の経済環境の悪化等により、売上高は減少いたしました。

この結果、売上高は202億21百万円（前年同期比1.3%減）、営業利益は5億40百万円（同6.6%増）となりました。

#### ●卸売業部門



#### ●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓・製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っています。

#### ●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っています。

#### ●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でトータルにサポートしています。

#### ●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っています。又、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしております。



新商品ひとつひとつを検討し、お客様への提案営業につなげていきます。



季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いをしています。



## 小売業部門

小売業部門におきましては、業態特性を明確にして他店との差別化を図るため、当社の主要顧客である中小飲食店業者様に対して、ダイレクトメール等による積極的な販売促進を実施したことにより、一般顧客の売上高はやや減少したものの、業者会員様の売上高は前年同期比9.9%増加いたしました。更に、接客技術の質を向上させるため、外部トレーナーの下に店舗巡回の指導を徹底して、お客様に喜ばれる魅力ある店創りを行ってまいりました。

この結果、売上高は29億30百万円（前年同期比2.6%増）、営業利益は2億3百万円（同16.5%増）となりました。

### ●小売業部門



売上高 **2,930**百万円

### ●C&C（キャッシュ&キャリアー）部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取扱い業務用食材・製菓・製パン原材料の店頭販売を行っています。

### ●店舗のご紹介

●宮城県	電話番号	●岩手県	電話番号
南小泉店	022-285-7211	盛岡店	019-639-0511
黒松店	022-727-7277	●山形県	
鹿野店	022-246-8131	山形店	023-645-5461
中野栄店	022-259-6541	●福島県	
長命ヶ丘店	022-377-0021	郡山桑野店	024-931-7151
柳生店	022-306-1171	郡山安積店	024-947-8611
石巻店	0225-21-7865	いわき平店	0246-24-7051
木町通店	022-216-5888	福島店	024-555-5051
市名坂東店	022-772-6789		
古川駅東店	0229-24-7451		



# 当社の安全管理と商品開発

## ■安全管理について

### 1. 商品品質の管理

- ①商品規格書にて、使用原料、原産地、添加物、アレルゲン、遺伝子組換え食品かどうか、保存温度、賞味期限、製造工程、栄養成分及び細菌検査の確認を行っています。さらにその情報をお客様へ提供しています。
- ②異物混入などの品質異常データ管理による再発防止や他社で起こった食品衛生法違反、商品回収情報を確認し、弊社取扱い商品の再点検を実施しています。
- ③生産地や製造工場の定期的訪問、衛生チェックを実施し、取扱い商品の衛生品質の向上に努めています。
- ④株サトーサービスによる商品の細菌検査（一般細菌、食中毒菌）や輸入食品の違反事例を参考に残留農薬等の自主検査を毎月実施しています。



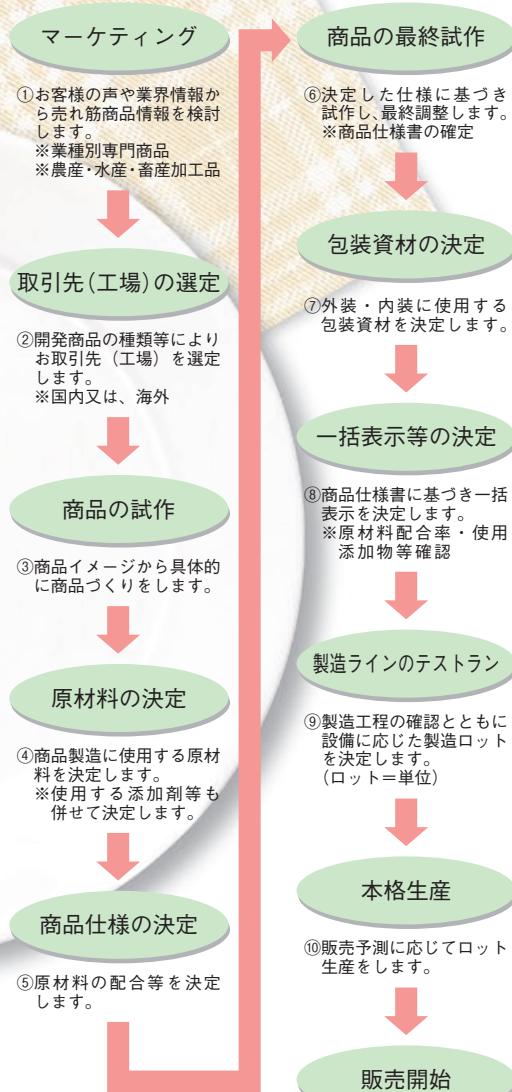
### 2. 物流品質の管理

- ①商品の保管温度と輸送時の温度を1日3回確認し、機械点検、設定温度の変更を適時行っています。
- ②入出庫時の商品点検のほか、週1回仕入担当者による保管商品の目視点検を行い、適正な商品の納品に努めています。
- ③コンピュータシステムによる賞味期限の管理と保管商品の賞味期限目視点検、商品の先入れ先出しを実施しています。

### 3. 従事者（作業員）の健康管理

- ①作業員の身だしなみの点検や毎月1回の検便検査を実施し、作業員適正を確認しています。
- ②通常作業員は年1回、夜間作業員は年2回の健康診断を実施しています。
- ③年1回作業員対象の食中毒予防の講習会を実施し、手洗いの大切さなど衛生意識の向上を図っています。

## ■商品開発の流れ



# トピックス



## 製菓製パン原料・機械・中食展示会 (製菓部・惣菜部展示会)

開催日：平成20年9月10日(水)～11日(木)

開催場所：仙台市宮城野区

「夢メッセみやぎ」

出展メーカー：製菓・惣菜関連メーカー100社

来場者数：約1,200名



## 秋の大展示会・給食商材のご提案 (給食部展示会)

開催日：平成20年9月20日(土)

開催場所：仙台市若林区

「卸町サンフェスタ」

出展メーカー：給食関連メーカー100社

来場者数：約1,000名



# 財務の概況

## 四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 平成20年9月30日現在	前第2四半期 平成19年9月30日現在	前 期 平成20年3月31日現在	科目	当第2四半期 平成20年9月30日現在	前第2四半期 平成19年9月30日現在	前 期 平成20年3月31日現在
<b>資産の部</b>				<b>負債の部</b>			
流動資産	12,955	15,048	12,579	流動負債	8,471	10,590	8,209
現金及び預金	803	937	874	支払手形及び買掛金	6,869	8,350	6,679
受取手形及び売掛金	5,350	5,989	5,261	短期借入金	550	1,040	550
有価証券	4,400	5,796	4,097	未払法人税等	285	270	284
商品	1,865	1,798	1,810	賞与引当金	314	326	253
繰延税金資産	180	180	157	その他	452	604	441
その他	382	370	401	固定負債	266	251	269
貸倒引当金	△27	△22	△23	退職給付引当金	45	29	39
固定資産	11,894	11,399	11,751	役員退職慰労引当金	201	202	211
有形固定資産	5,845	5,981	5,912	長期預り保証金	18	18	18
建物及び構築物	1,876	1,977	1,926	負債合計	8,737	10,842	8,479
土地	3,805	3,826	3,826	<b>純資産の部</b>			
その他	163	176	159	株主資本	16,157	15,527	15,863
無形固定資産	227	248	230	資本金	1,405	1,405	1,405
投資その他の資産	5,820	5,170	5,608	資本剰余金	1,441	1,441	1,441
投資有価証券	4,081	3,497	3,848	利益剰余金	13,497	12,866	13,202
関係会社株式	512	486	507	自己株式	△187	△186	△186
繰延税金資産	81	2	60	評価・換算差額等	△46	78	△11
その他	1,203	1,257	1,267	その他有価証券評価差額金	△46	78	△11
貸倒引当金	△59	△73	△75	純資産合計	16,111	15,605	15,851
資産合計	24,849	26,448	24,330	負債純資産合計	24,849	26,448	24,330

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

## 四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前第2四半期(ご参考) 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日	前期(ご参考) 自平成19年4月1日 至平成20年3月31日
売上高	23,152	23,344	47,106
売上原価	19,403	19,721	39,723
売上総利益	3,748	3,622	7,383
販売費及び一般管理費	3,239	3,193	6,339
営業利益	509	429	1,044
営業外収益	179	289	441
営業外費用	11	19	34
経常利益	677	698	1,450
特別利益	3	-	10
特別損失	3	44	51
税金等調整前四半期(当期)純利益	677	654	1,410
法人税、住民税及び事業税	295	312	599
法人税等調整額	△20	△41	△15
四半期(当期)純利益	402	383	826

## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前第2四半期(ご参考) 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日	前期(ご参考) 自平成19年4月1日 至平成20年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	650	750	128
投資活動によるキャッシュ・フロー	△311	△386	△927
財務活動によるキャッシュ・フロー	△107	△117	△714
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	231	246	△1,514
現金及び現金同等物の期首残高	4,971	6,486	6,486
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高	5,203	6,733	4,971

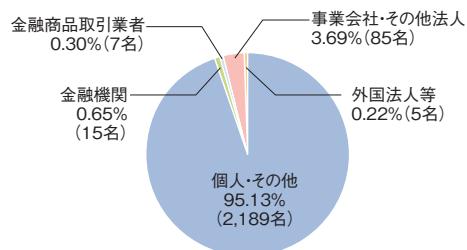
## 株式の状況 (平成20年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 23,024,000株
- 発行済株式総数 9,152,640株
- 株主数 2,302名
- 大株主

株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,617,483株	17.67%
(有)サト一興産	1,296,000	14.16
サト一商会取引先持株会	875,700	9.57
高橋恵美子	344,004	3.76
上岡康子	267,200	2.92
(株)サト一商会社員持株会	243,169	2.66
佐藤正治	224,887	2.46
(株)三菱東京UFJ銀行	218,400	2.39
(株)七十七銀行	216,000	2.36
佐藤俊子	147,097	1.61

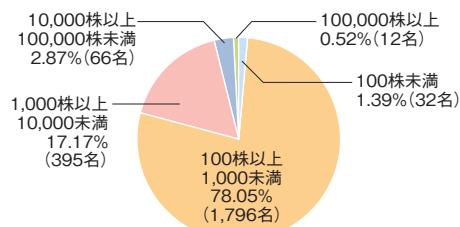
(注) 上記大株主には自社名義株式 (210,415株) を除いております。

### 所有者別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式 (210,415株) を除いております

### 所有株式数別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式 (210,415株) を除いております

## 会社の概要 (平成20年9月30日現在)

- 創設 昭和23年
- 設立 昭和25年
- 資本金 1,405,800,000円
- 事業内容 業務用食品の販売
  1. 製菓・製パン材料
  2. 学校給食・産業給食資材
  3. ホテル・レストランなどの外食資材
  4. 弁当・仕出し資材
  5. 惣菜資材
  6. 小売 (C&C)
- 本社所在地 〒983-8556  
仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号
- 従業員の状況 単体581名  
連結647名

## 役員 (平成20年11月1日現在)

代表取締役社長	佐藤正之	
専務取締役	玉根裕	(管理本部長兼 経営企画室長)
常務取締役	相澤正之	(営業本部長)
取締役	岡本雄次郎	(管理副本部長兼 人事総務部長)
取締役	伊藤勝悦	(学校給食部長)
取締役	上岡次男	(商品部長)
取締役	加藤紀夫	(C & C部長)
取締役	渡辺富男	(製菓部長)
常勤監査役	佐々木孝之	
監査役	竹山正憲	(株現代経営研究所 代表取締役社長)
監査役	勅使河原安夫	(弁護士)
監査役	岡田哲男	(有コックス 代表取締役社長)

## インフォメーション

### ●株主様ご優待制度について

(3月31日現在の単元株以上の株主様)

### 国産銘柄米の**新米**をお届けします

毎年10月中旬予定

#### ■1,000株以上保有の株主様

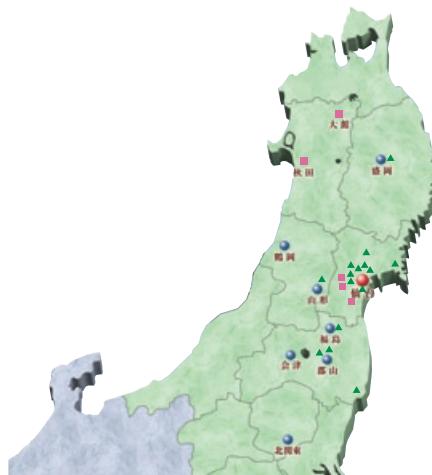
**2kg入りを2銘柄**

#### ■100株以上1,000株未満保有の株主様

**2kg入りを1銘柄**



## ネットワーク



### 営業所

- 盛岡営業所 〒020-0846 岩手県盛岡市流通センター北一丁目4-6  
TEL 019-638-7121
- 福島営業所 〒960-0102 福島県福島市鎌田字卸町24-1  
TEL 024-553-7721
- 山形営業所 〒990-2461 山形県山形市南館五丁目5-20  
TEL 023-645-3921
- 鶴岡営業所 〒997-0003 山形県鶴岡市文下字沼田198-3  
TEL 0235-22-0741
- 郡山営業所 〒963-0547 福島県郡山市喜久田町卸三丁目28  
TEL 024-963-1300
- 会津営業所 〒965-0059 福島県会津若松市インター西43  
TEL 0242-32-2511
- 北関東営業所 〒329-0403 栃木県下野市医大前3-8-7  
TEL 0285-40-1707

### 関連会社

- ㈱アキタサトー商会 〒010-1633 秋田県秋田市新屋島木町1-92  
TEL 018-888-8333
- ㈱アキタサトー 〒017-0053 秋田県大館市板子石境152-1  
商会 大館営業所 TEL 0186-48-5860
- ㈱サトー食肉サービス 〒984-0002 仙台市若林区卸町東三丁目4-31  
TEL 022-288-9031
- ㈱サトーサービス 〒984-0015 仙台市若林区卸町一丁目4-2  
TEL 022-231-4305
- ㈱エフ・ピー・イス 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目6-22  
TEL 022-236-5682

店舗につきましては、4Pをご参照ください。

(地図では▲印にて表示しています)

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 毎年3月31日  
株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

同連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
☎0120-232-711 (フリーダイヤル)

同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店  
野村証券株式会社 全国本支店 (下記ご注意ください)

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。  
ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>

(ご注意) 株主名簿管理人の「取次所」の定めについて

株券電子化後、株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社経由で行っていただくこととなるため、株主名簿管理人の「取次所」は、株券電子化の実施時をもって廃止いたします。(野村証券株式会社における取次事務も終了となります。)

なお、未受領の配当金のお支払いにつきましては、引き続き株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお支払いいたします。

【株券電子化前後における単元未満株式買取・買増のご請求について】

平成21年1月5日施行予定の株券電子化が実施されますと、その前後において、単元未満株式買取請求ならびに買増請求のお取扱を停止する期間がありますのでご注意ください。詳細につきましては、上記株主名簿管理人にお問い合わせください。

また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引口座のある証券会社にご照会ください。

<ご参考>

現在株券保管振替制度をご利用でない株主様は、株券電子化後、三菱UFJ信託銀行に開設される特別口座に記帳されます。特別口座に記録された株式に関するお手続き、ご照会は三菱信託銀行(フリーダイヤル 0120-232-711)にお問合わせください。

## ホームページのご案内



<http://www.satoh-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しています。