

株主のみなさまへ

第 60 期 報告書

(平成20年4月1日～平成21年3月31日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**
(Satoh&Co.,Ltd.)

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当社グループの平成21年3月期（第60期）決算がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

当社グループは昭和23年の創業以来、業務用食品専門商社としてホテル、レストラン、食堂、会館、学校給食、弁当、量販店、製菓、製パン業などの各お得意様に対しまして、業務用食品や資材のご提供を一貫して行ってまいりました。

創業者精神である「より優れた商品を提供する」を当社の基本に、東北地方に根差す地元企業として、食の基本に関わる品質管理に重点を置き、引き続き検査体制の整備を進め、安全で安心な商品の提供に努めてまいりました。

商品政策につきましては、仕入価格が上昇するなか、製造メーカーと一体になり、農産・鶏

肉加工品を始めとしてプライベート・ブランド商品の開発を行い、差別化・低価格化商品に取り組むと共に、多品目化する商品アイテムの絞り込みにより物流コストの低減を進めました。その成果は適正な利益額を確保することに繋がりました。

しかし、昨年6月中旬に発生した岩手・宮城内陸地震など、地震災害の影響や風評被害により、リゾート・宿泊施設への影響、外食業界の市場規模の縮小傾向等により、売上高は減少いたしました。

販売管理費につきましては、新販売管理システムの構築に伴う減価償却費の増加等がありましたが、業務の改善・効率化に取り組みコスト削減に努めた結果、前期比0.9%の微増に留まりました。

当期（第60期）の業績につきましては後述させていただきますので詳細をご覧ください。

今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推し進め、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月



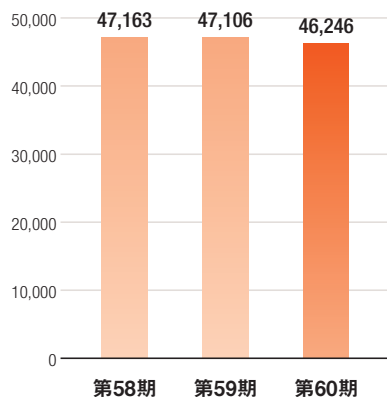
代表取締役社長

佐藤正之

連結業績の推移

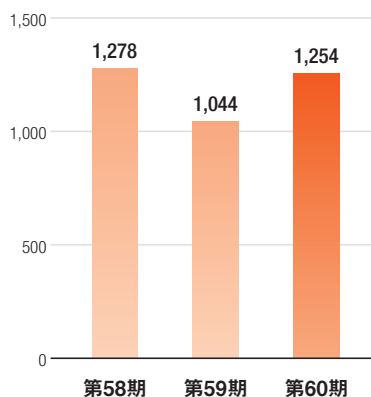
売上高

(百万円)



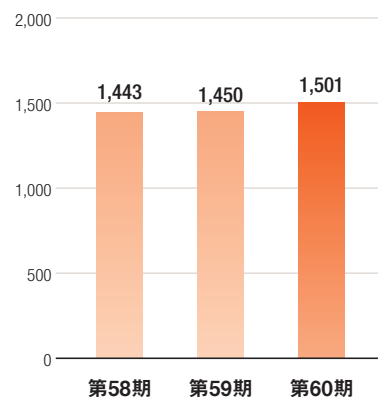
営業利益

(百万円)



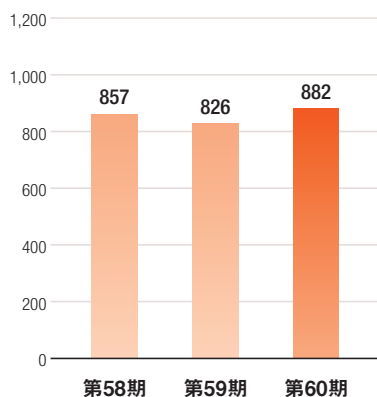
経常利益

(百万円)



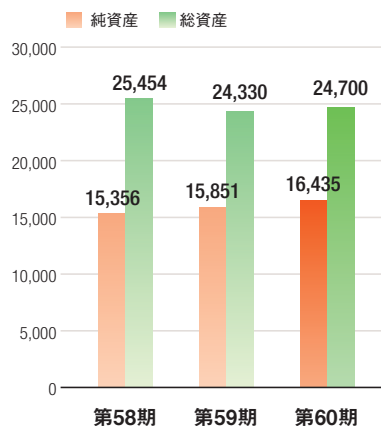
当期純利益

(百万円)



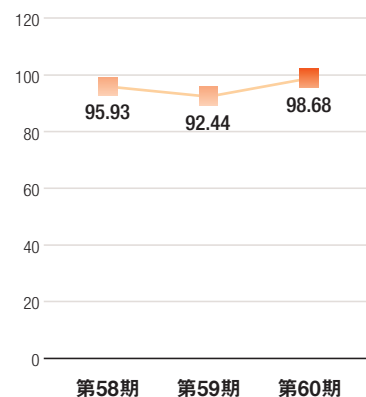
純資産・総資産

(百万円)



1株あたり純利益

(円)



(注) 平成20年度の連結範囲は連結子会社1社、持分法適用会社5社となります。

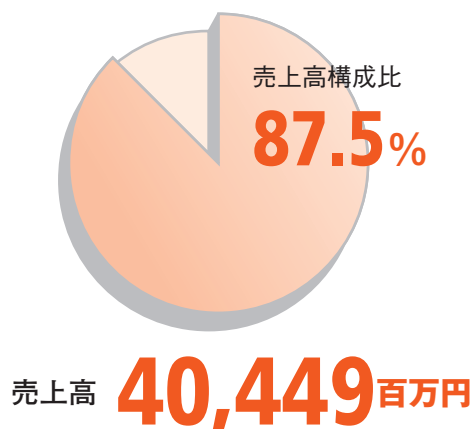
事業のセグメント情報

卸売業部門

卸売業部門におきましては、外食産業は個人消費の低迷により外食の機会が減少していることに加え、外食から内食へシフトする傾向にあり、お客様の収益環境は一段と悪化しております。そのため、お客様支援のひとつとして技術指導や商品開発の支援を行うと共に、技術者不足に対応した半製品・省力化商品の開発を進めてまいりました。また、特売品の選定、販売促進活動及びメーカー政策などの強化を図るため、業種別毎に本部機能を持たせ責任と権限の下、営業所及び子会社を含めた業種別営業政策の一元化体制を12月より準備に入りスタートいたしました。それが功を奏し、学校給食の入札の競合、外食業界の低迷、営業所を取り巻く地域経済の悪化などにより売上高は減少したものの、仕入コストの低減により営業利益は増加いたしました。

この結果、売上高は404億49百万円（前年同期比2.6%減）、営業利益は13億27百万円（同15.4%増）となりました。

●卸売業部門



●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓・製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っています。

●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っています。

●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でトータルにサポートしています。

●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っております。また、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしています。



新商品ひとつひとつを検討し、お客様への提案営業につなげていきます。



季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いを行っております。



小売業部門

小売業部門におきましては、上期は一次産品価格高騰の影響から仕入価格は急上昇しましたが、一転して円高や原油を始めとした国際商品市況の大幅下落を反映して、下期には大手スーパーや競合店は先取りした値下げラッシュとなりました。このような状況の中で、業務用食品専門店の特性を活かして他店との差別化を図るため、当社の主要顧客である中小飲食店業者様に対して、継続してダイレクトメールなどによる積極的な販売促進を実施いたしました。また、市場価格動向の調査・分析を行い、魅力ある価格で提供することにより、一般お客様の売上高は微増に留まりましたが、業者様の売上高は前期比8.8%増加いたしました。更に、接客技術の質を向上させるため、店舗巡回指導を徹底して、お客様に喜ばれる店作りを行ってまいりました。

この結果、売上高は57億96百万円（前年同期比4.3%増）、営業利益は3億86百万円（同12.4%増）となりました。

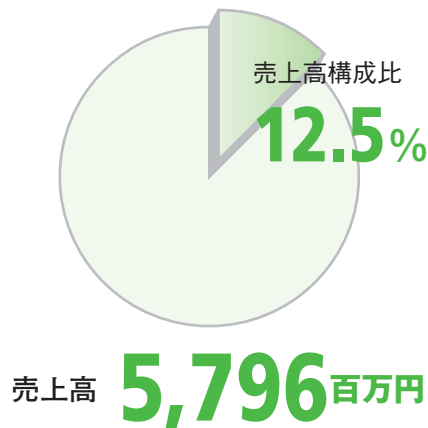
●C&C（キャッシュ&キャリア）部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取扱い業務用食材・製菓・製パン原材料の店頭販売を行っています。

●店舗のご紹介

●宮城県	電話番号	●岩手県	電話番号
南小泉店	022-285-7211	盛岡店	019-639-0511
黒松店	022-727-7277	●山形県	
鹿野店	022-246-8131	山形店	023-645-5461
中野栄店	022-259-6541	●福島県	
長命ヶ丘店	022-377-0021	郡山桑野店	024-931-7151
柳生店	022-306-1171	郡山安積店	024-947-8611
石巻店	0225-21-7865	いわき平店	0246-24-7051
木町通店	022-216-5888	福島店	024-555-5051
市名坂東店	022-772-6789		
古川駅東店	0229-24-7451		

●小売業部門



業務用食品直売センター 市名坂東店

財務の概況

連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期 平成21年3月31日現在	前 期 平成20年3月31日現在
資産の部		
流動資産	13,543	12,579
固定資産	11,156	11,751
有形固定資産	5,780	5,912
無形固定資産	203	230
投資その他の資産	5,172	5,608
資産合計	24,700	24,330
負債の部		
流動負債	7,979	8,209
固定負債	285	269
負債合計	8,264	8,479
純資産の部		
株主資本	16,530	15,863
資本金	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441
利益剰余金	13,870	13,202
自己株式	△187	△186
評価・換算差額等	△95	△11
純資産合計	16,435	15,851
負債・純資産合計	24,700	24,330

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日	前 期 自平成19年4月1日 至平成20年3月31日
売上高	46,246	47,106
売上原価	38,597	39,723
売上総利益	7,648	7,383
販売費及び一般管理費	6,393	6,339
営業利益	1,254	1,044
営業外収益	269	441
営業外費用	22	34
経常利益	1,501	1,450
特別利益	3	10
特別損失	4	51
税金等調整前当期純利益	1,500	1,410
法人税、住民税及び事業税	635	599
法人税等調整額	△17	△15
当期純利益	882	826

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日	前 期 自平成19年4月1日 至平成20年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,095	128
投資活動によるキャッシュ・フロー	△830	△927
財務活動によるキャッシュ・フロー	△210	△714
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額	55	△1,514
現金及び現金同等物の期首残高	4,971	6,486
現金及び現金同等物の期末残高	5,027	4,971

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

連結株主資本等変動計算書

当期(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合 計	そ の 他 有 価 証 券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
平成20年3月31日 残高	1,405	1,441	13,202	△186	15,863	△11	△11	15,851
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△214		△214			△214
当期純利益			882		882			882
自己株式の取得				△0	△0			△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					—	△83	△83	△83
連結会計年度中の変動額合計	—	—	667	△0	667	△83	△83	583
平成21年3月31日 残高	1,405	1,441	13,870	△187	16,530	△95	△95	16,435

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

財務の概況

個別貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期 平成21年3月31日現在	前 期 平成20年3月31日現在
資 産 の 部		
流動資産	13,020	12,134
固定資産	10,862	11,461
有形固定資産	5,778	5,909
無形固定資産	201	228
投資その他の資産	4,882	5,323
資産合計	23,882	23,596
負 債 の 部		
流動負債	8,369	8,642
固定負債	230	212
負債合計	8,599	8,855
純 資 産 の 部		
株主資本	15,379	14,752
資本金	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441
利益剰余金	12,718	12,091
自己株式	△187	△186
評価・換算差額等	△95	△11
純資産合計	15,283	14,740
負債・純資産合計	23,882	23,596

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

株主資本等変動計算書

当期（自平成20年4月1日 至平成21年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本											評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本 合 計	そ の 他 有 価 証 券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合 計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合 計					
						別途積立金	固定資産圧縮 記載積立金	繰越利益 剰 余 金						
平成20年3月31日 残高	1,405	1,441	0	1,441	186	11,070	94	740	12,091	△186	14,752	△11	△11	14,740
事業年度中の変動額														
剰余金の配当								△214	△214		△214			△214
当期純利益								841	841		841			841
自己株式の取得									－	△0	△0			△0
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）									－		－	△83	△83	△83
事業年度中の変動額合計	－	－	－	－	－	－	－	627	627	△0	626	△83	△83	543
平成21年3月31日 残高	1,405	1,441	0	1,441	186	11,070	94	1,367	12,718	△187	15,379	△95	△95	15,283

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

個別損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日	前 期 自平成19年4月1日 至平成20年3月31日
売上高	43,603	44,374
売上原価	36,623	37,613
売上総利益	6,980	6,760
販売費及び一般管理費	5,819	5,762
営業利益	1,161	998
営業外収益	336	526
営業外費用	54	69
経常利益	1,443	1,455
特別利益	1	10
特別損失	4	51
税引前当期純利益	1,440	1,414
法人税、住民税及び事業税	613	593
法人税等調整額	△14	△10
当期純利益	841	832

コンプライアンス

当社の取り組み・・・会社および役員・全従業員が企業活動を行っていき上定めて「規範」を定めています。経営陣はこの倫理規範の実践を重要な役割と認識し、関係先を始め社内組織への徹底と定着化を図るため、最大限の努力をし、全従業員はこの「規範」をよく理解し、日常の業務遂行の中で実践しています。

サトー商会行動規範

- 1、法令・社規及び社会規範を遵守し、社会良識にもとづいた公正・健全な企業活動を行います。
- 2、安全な食品・安心なサービスを提供し続けることにより、顧客満足の最大化を図ります。
- 3、職場の安全と社員の健康を守り、社員一人ひとりの主体性、創造性を大切に、それが生かされる企業風土の醸成に努めます。
- 4、全ての利害関係者との健全な関係を維持します。
- 5、地域社会との連携と協調を図り、社会の発展に貢献する「企業市民」を目指します。
- 6、食文化発展への貢献と自然環境の保全に努めます。

コンプライアンスに関する規程の整備

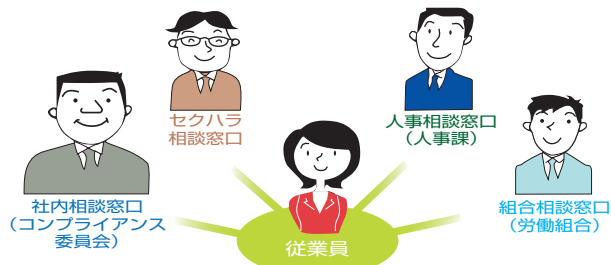
コンプライアンスに関するルールを明確化し、従業員に周知する為にコンプライアンスに関する規程の整備を行っています。

- ・コンプライアンス規程
- ・内部通報者保護規程



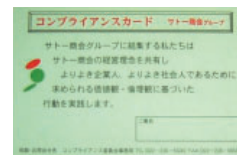
相談窓口の設置

違法行為、社内ルール違反や社会的良識からの逸脱を見かけたり、疑問を感じた場合には、まず上司に報告することを基本とし、それが難しく、従業員が困った時、悩んだ時の相談先として相談窓口を設置しています。



コンプライアンスカードの携帯

行動に迷った時にはもう一度自らに問いかけ、自らの良識に従って行動できるよう全従業員が常に携帯しています。



株式の状況 (平成21年3月31日現在)

●発行可能株式総数 23,024,000株

●発行済株式総数 9,152,640株

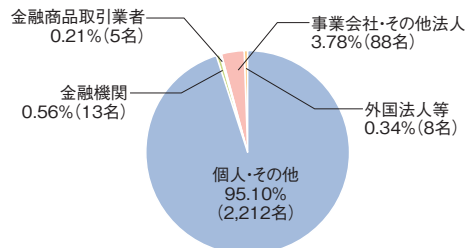
●株主数 2,327名

●大株主

株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,603,483株	17.93%
(有)サトー興産	1,296,000	14.49
サトー商会取引先持株会	875,300	9.79
高橋恵美子	338,004	3.78
(株)サトー商会社員持株会	259,969	2.91
上岡康子	235,800	2.64
佐藤正治	224,887	2.51
(株)三菱東京UFJ銀行	218,400	2.44
(株)七十七銀行	216,000	2.42
佐藤俊子	147,097	1.65

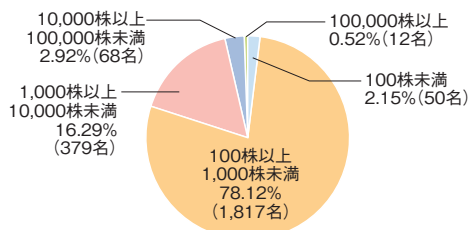
(注) 上記大株主には自社名義株式(210,810株)を除いております。

所有者別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式(210,810株)を除いております。

所有株式数別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式(210,810株)を除いております。

会社の概要 (平成21年3月31日現在)

- 創設 昭和23年
- 資本 昭和25年 1,405,800,000円
- 事業内容 業務用食品の販売
 - 1、製菓・製パン材料
 - 2、学校給食・産業給食資材
 - 3、ホテル・レストランなどの外食資材
 - 4、弁当・仕出し資材
 - 5、惣菜資材
 - 6、小売(C&C)
- 本社所在地 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号
- 従業員の状況 連結639名(157名) 単体574名(144名)
従業員数は就業人員であり、パート及び嘱託社員は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

役員 (平成21年6月24日現在)

代表取締役社長	佐藤正之	
専務取締役	玉根裕	
常務取締役	相澤正之	(営業本部長)
取締役	岡本雄次郎	(管理本部長兼 人事総務部長)
取締役	上岡次男	(商品部長)
取締役	加藤紀夫	(C&C本部長)
取締役	渡辺富男	(製菓部長)
取締役	滝口良靖	(業務本部長兼 システム部長)
取締役	梶田雅仁	(惣菜部長)
常勤監査役	佐々木孝之	
監査役	竹山正憲	(株現代経営研究所 代表取締役社長)
監査役	勅使河原安夫	(弁護士)
監査役	岡田哲男	(㈱コックス 代表取締役社長)

インフォメーション

●株主様ご優待制度について

(3月31日現在の単元株以上の株主様)

国産銘柄米の**新米**をお届けします

毎年10月中旬予定

■1,000株以上保有の株主様

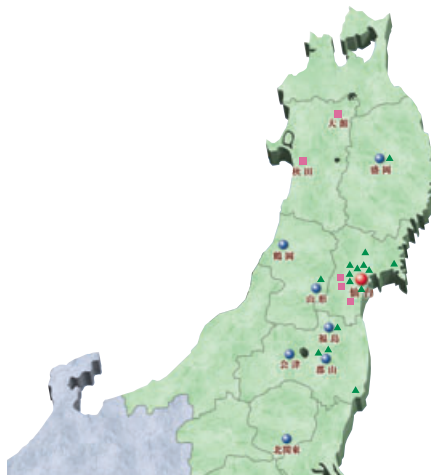
2kg入りを2銘柄

■100株以上1,000株未満保有の株主様

2kg入りを1銘柄



ネットワーク



営業所

- ① 盛岡営業所 〒020-0846 岩手県盛岡市流通センター北一丁目 4-6
TEL 019-638-7121
- ② 福島営業所 〒960-0102 福島県福島市鎌田字卸町 24-1
TEL 024-553-7721
- ③ 山形営業所 〒990-2461 山形県山形市南館五丁目 5-20
TEL 023-645-3921
- ④ 鶴岡営業所 〒997-0003 山形県鶴岡市文下字沼田 198-3
TEL 0235-22-0741
- ⑤ 郡山営業所 〒963-0547 福島県郡山市喜久田町卸三丁目 28
TEL 024-963-1300
- ⑥ 会津営業所 〒965-0059 福島県会津若松市インター西 43
TEL 0242-32-2511
- ⑦ 北関東営業所 〒329-0403 栃木県下野市医大前 3-8-7
TEL 0285-40-1707

関連会社

- ① ㈱アキタサトー商会 〒010-1633 秋田県秋田市新屋島木町 1-92
TEL 018-888-8333
- ② ㈱アキタサトー商会 〒017-0053 秋田県大館市板子石境 152-1
大館営業所 TEL 0186-48-5860
- ③ ㈱サトー食肉サービス 〒984-0002 仙台市若林区卸町東三丁目 4-31
TEL 022-288-9031
- ④ ㈱サトーサービス 〒984-0015 仙台市若林区卸町一丁目 4-2
TEL 022-231-4305
- ⑤ ㈱エフ・ピー・イス 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目 6-22
TEL 022-236-5610

店舗につきましては、4P をご参照ください。
(地図では▲印にて表示しています)

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
期末配当金受領株主確定日 3月31日
中間配当金受領株主確定日 9月30日
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同 連 絡 先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
☎0120-232-711（フリーダイヤル）

単 元 株 式 数 100株
公 告 方 法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。

ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>

【お知らせ】

1. 株券電子化によるご注意
(1)株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
(2)特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
(3)配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合わせください。
(4)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 配当金計算書について

本年から、配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

ホームページのご案内



<http://www.satoh-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR 情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しています。