

株主のみなさまへ

第 **61** 期
中間報告書

(第2四半期 平成21年4月1日～平成21年9月30日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**
(Satoh&Co.,Ltd.)

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当社グループの平成22年3月期第2四半期決算がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

当社グループは昭和23年の創業以来、業務用食品専門商社としてホテル、レストラン、食堂、会館、学校給食、弁当、量販店、製菓、製パン業などの各お客様に対しまして、業務用食品や資材のご提供を一貫して行ってまいりました。

当第2四半期連結累計期間の食品業界を取り巻く環境は、雇用情勢の悪化が続くなかで個人消費が低迷するなど、経済の先行きが不透明な状況で推移しました。また、消費者ニーズの獲得を目的としたプライベート・ブランドの開発など、企業の低価格戦略が広がり、厳しい価格

競争が続きました。

このような環境のもと当社グループは、市場価格が値下げ傾向にある中で商品開発に重点を置き、お客様に対して有利な商品の提供に努めてまいりました。併せて、類似商品のアイテム数が増加するなかで、消費者ニーズや低価格商品に的を絞り、取り扱いアイテムの削減に努め、その効果は物流コスト及び商品管理コスト等、販売管理費の削減にも繋がりました。

営業外損益につきましては、金融市場の混乱や為替相場の円高に起因して、有価証券の利息が減少し、経常利益は減少しました。

特別損失につきましては、賃貸不動産の著しい地価の下落により減損損失を計上いたしました。

当第2四半期の業績につきましては後述させていただきますので詳細をご覧ください。今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推し進め、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年12月



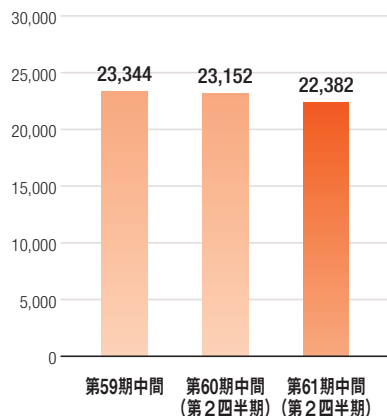
代表取締役社長

佐藤正之

営業状況

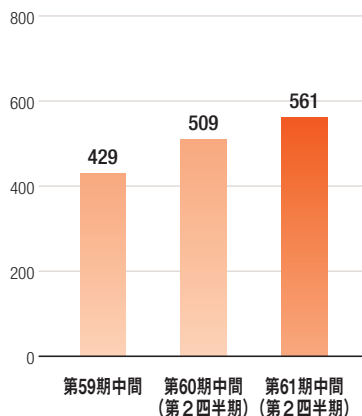
● 連結売上高

(百万円)



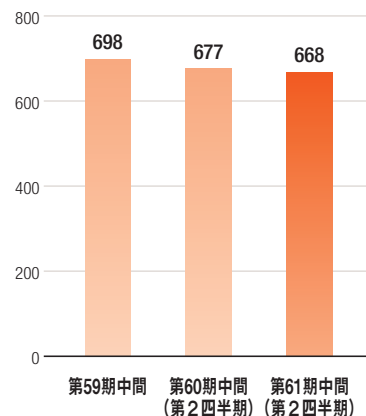
● 連結営業利益

(百万円)



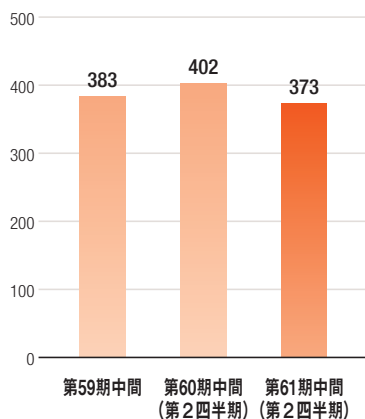
● 連結経常利益

(百万円)



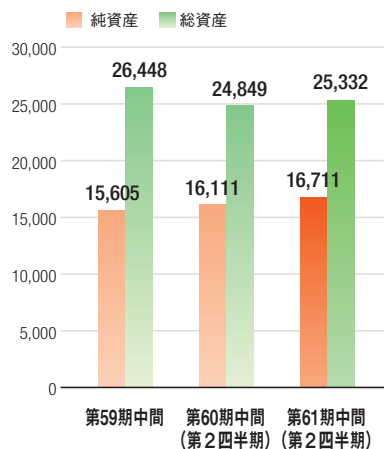
● 当連結中間純利益

(百万円)



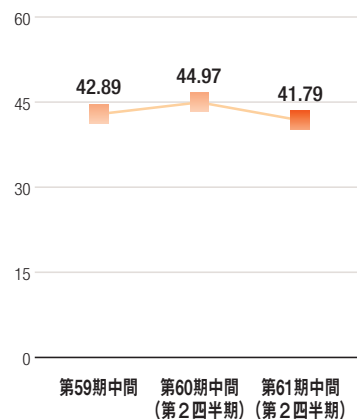
● 純資産・総資産

(百万円)



● 1株あたり純利益

(円)



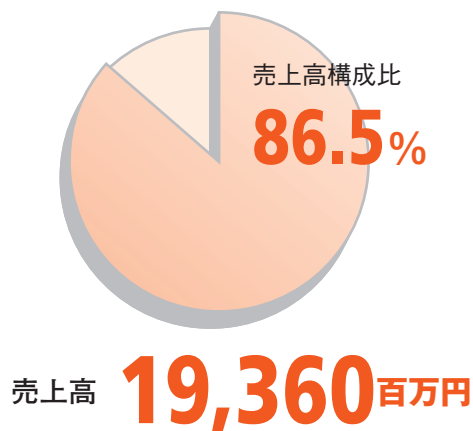
事業のセグメント情報

卸売業部門

卸売業部門におきましては、外食業界のマーケットが縮小し、お客様の収益環境が一段と悪化しております。お客様の営業支援策のひとつとして、業種別に商品の選定、販売促進活動、メーカー政策及び事業運営の効率化等、業種別支援体制の一元化を更に推進し、意思決定を速やかに行うため、営業本部を営業本部（卸売部門）、C&C本部（小売部門）、業務本部（物流部、システム部）の3本部制へ組織を再編成いたしました。これにより適切な業種別戦略の実施に結びつき、付加価値の高いサービスの提供に繋がりました。

この結果、売上高は193億60百万円（前年同期比4.3%減）、営業利益は6億1百万円（同11.3%増）となりました。

●卸売業部門



新商品ひとつひとつを検討し、お客様への提案営業につなげていきます。

●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓・製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っています。

●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っています。

●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でトータルにサポートしています。

●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っています。又、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしております。



季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いをしています。

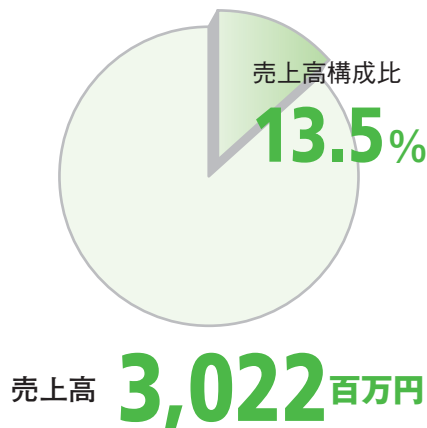


小売業部門

小売業部門におきましては、商品単価が低下し、消費者の財布の紐は固く客単価も低下しております。このような環境の下、業務用食品専門店として他店と差別化を図る為に、中小飲食店業者様に対して、ダイレクトメールなどによる積極的な販売促進を実施し、来店客数のアップと新規会員を獲得してまいりました。また、値動きが激しい市場価格の調査を行い「地域一番の価格で提供する」ことに努め、更に「ジェフサPB商品」の拡販を実施してまいりました。その施策により、業者会員様の売上高は前年同期比3.0%増加となりました。

この結果、売上高は30億22百万円（前年同期比3.1%増）、営業利益は2億23百万円（同10.0%増）となり、売上高、営業利益ともに増加いたしました。

●小売業部門



●C&C（キャッシュ&キャリアー）部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取扱い業務用食材・製菓・製パン原材料の店頭販売を行っています。

●店舗のご紹介

●宮城県	電話番号	●岩手県	電話番号
南小泉店	022-285-7211	盛岡店	019-639-0511
黒松店	022-727-7277	●山形県	
鹿野店	022-246-8131	山形店	023-645-5461
中野栄店	022-259-6541	●福島県	
長命ヶ丘店	022-377-0021	郡山桑野店	024-931-7151
柳生店	022-306-1171	郡山安積店	024-947-8611
石巻店	0225-21-7865	いわき平店	0246-24-7051
木町通店	022-216-5888	福島店	024-555-5051
市名坂東店	022-772-6789		
古川駅東店	0229-24-7451		



コンプライアンス

当社の取り組み・・・会社および役員・全従業員が企業活動を行っていき上定めて「規範」を定めています。経営陣はこの倫理規範の実践を重要な役割と認識し、関係先を始め社内組織への徹底と定着化を図るため、最大限の努力をし、全従業員はこの「規範」をよく理解し、日常の業務遂行の中で実践しています。

サトー商会行動規範

- 1、法令・社規および社会規範を遵守し、社会良識にもとづいた公正・健全な企業活動を行います。
- 2、安全な食品・安心なサービスを提供し続けることにより、顧客満足の最大化を図ります。
- 3、職場の安全と社員の健康を守り、社員一人ひとりの主体性、創造性を大切に、それが生かされる企業風土の醸成に努めます。
- 4、全ての利害関係者との健全な関係を維持します。
- 5、地域社会との連携と協調を図り、社会の発展に貢献する「企業市民」を目指します。
- 6、食文化発展への貢献と自然環境の保全に努めます。

コンプライアンスに関する規程の整備

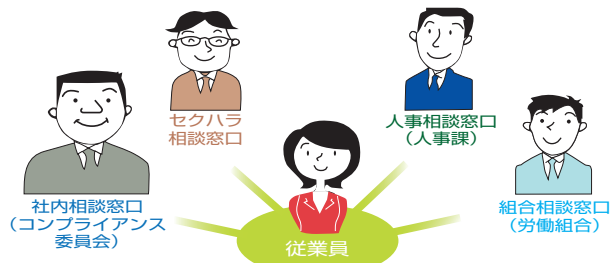
コンプライアンスに関するルールを明確化し、従業員に周知する為にコンプライアンスに関する規程の整備を行っています。

- ・コンプライアンス規程
- ・内部通報者保護規程



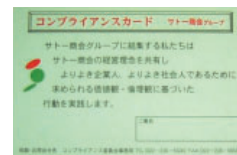
相談窓口の設置

違法行為、社内ルール違反や社会的良識からの逸脱を見かけたり、疑問を感じた場合には、まず上司に報告することを基本とし、それが難しく、従業員が困った時、悩んだ時の相談先として相談窓口を設置しています。



コンプライアンスカードの携帯

行動に迷った時にはもう一度自らに問いかけ、自らの良識に従って行動できるよう全従業員が常に携帯しています。



トピックス



サト「スイーツ&ベーカリーフェア」 (製菓部展示会)

開催日：平成21年9月9日(水)・10日(木)

開催場所：仙台市宮城野区

「夢メッセみやぎ」

出展メーカー：製菓・製菓関連機械メーカー100社

来場者数：約1,200名



インフォメーション

●株主様で優待制度の変更について

(3月31日現在の単元株以上の株主様)

東北の銘柄米の新米をお届けします
毎年10月中旬予定

■1,000株以上保有の株主様

5kg入りを1銘柄

■100株以上1,000株未満保有の株主様

2kg入りを1銘柄



ホームページのご案内



<http://www.sato-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しています。

財務の概況

四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 平成21年9月30日現在	前第2四半期 平成20年9月30日現在	前 期 平成21年3月31日現在	科目	当第2四半期 平成21年9月30日現在	前第2四半期 平成20年9月30日現在	前 期 平成21年3月31日現在
資産の部				負債の部			
流動資産	14,970	12,955	13,543	流動負債	8,351	8,471	7,979
現金及び預金	788	803	733	支払手形及び買掛金	6,718	6,869	6,381
受取手形及び売掛金	5,101	5,350	4,839	短期借入金	555	550	555
有価証券	6,699	4,400	5,386	未払法人税等	286	285	352
商品	1,868	1,865	2,026	賞与引当金	329	314	252
その他	533	563	584	その他	461	452	439
貸倒引当金	△20	△27	△26	固定負債	269	266	285
固定資産	10,361	11,894	11,156	退職給付引当金	52	45	54
有形固定資産	5,692	5,845	5,780	役員退職慰労引当金	205	201	212
建物及び構築物	1,759	1,876	1,816	その他	10	18	18
土地	3,762	3,805	3,805	負債合計	8,620	8,737	8,264
その他	170	163	158	純資産の部			
無形固定資産	174	227	203	株主資本	16,796	16,157	16,530
投資その他の資産	4,493	5,820	5,172	資本金	1,405	1,405	1,405
投資有価証券	2,851	4,081	3,416	資本剰余金	1,441	1,441	1,441
その他	1,692	1,798	1,821	利益剰余金	14,136	13,497	13,870
貸倒引当金	△50	△59	△66	自己株式	△187	△187	△187
資産合計	25,332	24,849	24,700	評価・換算差額等	△85	△46	△95
				その他有価証券評価差額金	△85	△46	△95
				純資産合計	16,711	16,111	16,435
				負債純資産合計	25,332	24,849	24,700

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前 期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日
売上高	22,382	23,152	46,246
売上原価	18,617	19,403	38,597
売上総利益	3,765	3,748	7,648
販売費及び一般管理費	3,204	3,239	6,393
営業利益	561	509	1,254
営業外収益	118	179	269
営業外費用	10	11	22
経常利益	668	677	1,501
特別利益	7	3	3
特別損失	43	3	4
税金等調整前四半期（当期）純利益	632	677	1,500
法人税、住民税及び事業税	290	295	635
法人税等調整額	△32	△20	△17
四半期（当期）純利益	373	402	882

四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前 期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	820	650	1,095
投資活動によるキャッシュ・フロー	447	△311	△830
財務活動によるキャッシュ・フロー	△107	△107	△210
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	0	△0
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	1,161	231	55
現金及び現金同等物の期首残高	5,027	4,971	4,971
現金及び現金同等物の四半期末（期末）残高	6,188	5,203	5,027

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

株式の状況 (平成21年9月30日現在)

●発行可能株式総数 23,024,000株

●発行済株式総数 9,152,640株

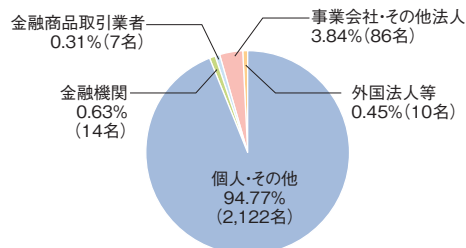
●株主数 2,240名

●大株主

株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,603,483株	17.93%
(有)サトー興産	1,296,000	14.49
サトー商会取引先持株会	889,300	9.95
高橋恵美子	338,004	3.78
(株)サトー商会社員持株会	262,669	2.94
上岡康子	227,100	2.54
佐藤正治	224,887	2.52
(株)三菱東京UFJ銀行	218,400	2.44
(株)七十七銀行	216,000	2.42
佐藤俊子	147,097	1.65

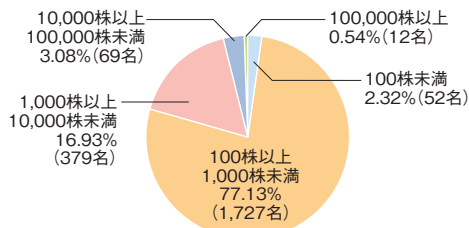
(注) 上記大株主には自社名義株式(210,842株)を除いております。

所有者別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式(210,842株)を除いております

所有株式数別株主数分析



(注) 合計には自社名義株式(210,842株)を除いております

会社の概要 (平成21年9月30日現在)

- 創設 昭和23年
 - 資本 昭和25年
 - 事業内容 1,405,800,000円
 - 業務内容 業務用食品の販売
 1. 製菓・製パン材料
 2. 学校給食・産業給食資材
 3. ホテル・レストランなどの外食資材
 4. 弁当・仕出し資材
 5. 惣菜資材
 6. 小売(C&C)
 - 本社所在地 〒983-8556
仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号
 - 従業員の状況 連結647名(146名)
単体582名(136名)
- 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、当第2四半期連結会計期間の平均人員を()外数で記載しております。

役員（平成21年11月1日現在）

代表取締役社長 佐藤 正之

専務取締役 玉根 裕

常務取締役 相澤 正之 (営業本部長兼商品部長)

取締役 岡本 雄次郎 (管理本部長 兼 人事総務部長)

取 締 役 上 岡 次 男 (管理本部付)

取締役 加藤 紀 夫 (C & C本部長)

取 締 役 渡 辺 富 男 (製 菓 部 長)

取締役 滝口良靖 (業務本部長 兼 システム部長)

取締役 梶田 雅 仁 (惣業部長)

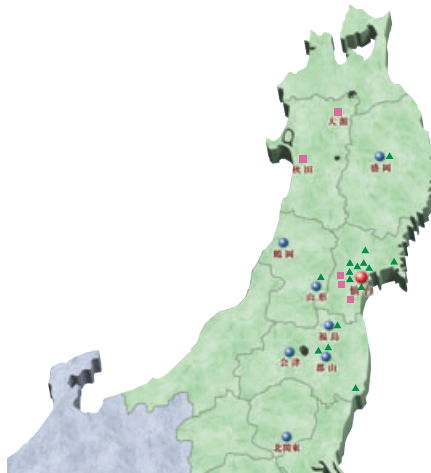
常勤監査役 佐々木 孝 之

監 査 役 竹 山 正 憲 (株現代経営研究所)
代表取締役社長

監 査 役 勅使河原 安夫 (弁 護 士)

監査役 岡田 哲 男 (有) コックス
代表取締役社長

ネットワーク



営業所

- ① 盛岡営業所 〒020-0846 岩手県盛岡市流通センター北一丁目4-6
TEL 019-638-7121
- ② 福島営業所 〒960-0102 福島県福島市鎌田字卸町24-1
TEL 024-553-7721
- ③ 山形営業所 〒990-2461 山形県山形市南館五丁目5-20
TEL 023-645-3921
- ④ 鶴岡営業所 〒997-0003 山形県鶴岡市文下字沼田198-3
TEL 0235-22-0741
- ⑤ 郡山営業所 〒963-0547 福島県郡山市喜久田町卸三丁目28
TEL 024-963-1300
- ⑥ 会津営業所 〒965-0059 福島県会津若松市インター西43
TEL 0242-32-2511
- ⑦ 北関東営業所 〒329-0403 栃木県下野市医大前3-8-7
TEL 0285-40-1707

子会社

- 1 ㈱アキタサトー商会 〒010-1633 秋田県秋田市新屋島木町1-92
TEL 018-888-8333
- 2 ㈱アキタサトー 商会 大館営業所 〒017-0053 秋田県大館市板子石境152-1
TEL 0186-48-5860
- 3 ㈱サトー食肉サービス 〒984-0002 仙台市若林区卸町東三丁目4-31
TEL 022-288-9031
- 4 ㈱サトーサービス 〒984-0015 仙台市若林区卸町一丁目4-2
TEL 022-231-4305
- 5 ㈱エフ・ピー・エス 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目6-22
TEL 022-236-5682

店舗につきましては、4Pをご参照ください。

(地図では▲印にて表示しています)

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関

〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

☎0120-232-711（フリーダイヤル）

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。
ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>

【お知らせ】

1. 株券電子化によるご注意

- (1)株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2)特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3)配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合わせください。
- (4)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 配当金計算書について

本年から、配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領取証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。