

株主のみなさまへ

第 62 期
中間報告書

(第2四半期 平成22年4月1日～平成22年9月30日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**
(Satoh&Co.,Ltd.)

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当社グループの平成23年3月期第2四半期連結累計期間の業績がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

当社グループは昭和23年の創業以来、業務用食品専門商社としてホテル、レストラン、食堂、会館、学校給食、弁当、量販店、製菓、製パン業などの各お得意様に対しまして、業務用食品や資材のご提供を一貫して行ってまいりました。

当第2四半期連結累計期間の食品業界を取り巻く環境は、一部に景気持ち直しの動きが見られ、回復基調を辿っていましたが、急激な円高や欧米の景気減速により国内景気は失速し、景気を牽引してきた製造業を始めとして、小売・サービス業の環境は悪化いたしました。

当社グループと深く係わる外食・中食業界に

おきましては、猛暑による一部商品の需要増加があったものの、雇用情勢は非常に厳しく少量低価格化への傾向が進むなかで、個人消費が低迷するなど、消費者の節約志向が定着し、大変厳しい状況で推移しました。

このような環境のもと当社グループにおきましては、「市場シェア10%アップに挑戦する」を当事業年度の経営方針に掲げ、新たなお客様との取引や既存お客様への納入アイテムのアップを進めるために、商品開発力と仕入れ交渉力を高め、お客様に満足頂ける商品知識と技術力を提供できる人財の育成に努め、各階層ごとに教育・研修を積極的に推進してまいりました。

この結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高218億41百万円（前年同四半期比2.4%減）、営業利益4億47百万円（同20.2%減）、経常利益5億11百万円（同23.6%減）、四半期純利益は3億1百万円（同19.4%減）となりました。

当第2四半期連結累計期間の業績につきましては後述させていただいておりますので詳細をご覧ください。

今後も食を取り巻く環境が益々変化し厳しくなることが予想されますが、更なる効率的経営を推し進め、収益向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年12月



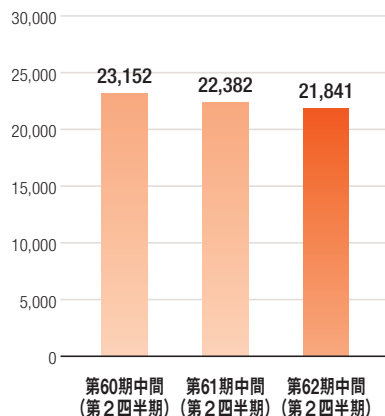
代表取締役社長

玉根 裕

連結業績の推移

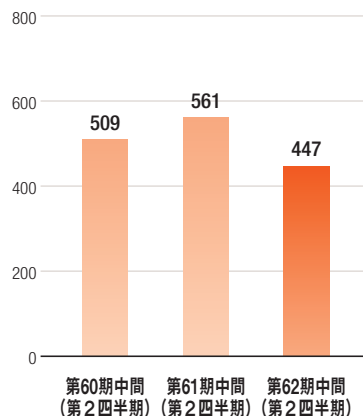
● 連結売上高

(百万円)



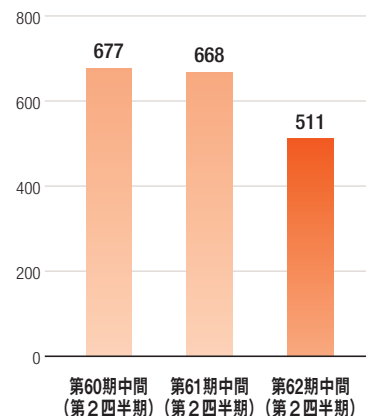
● 連結営業利益

(百万円)



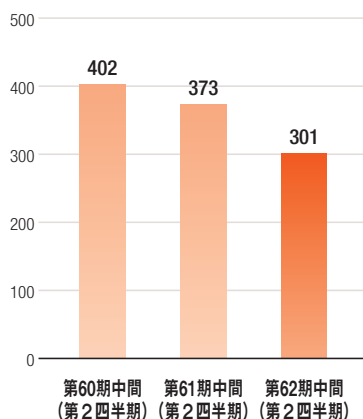
● 連結経常利益

(百万円)



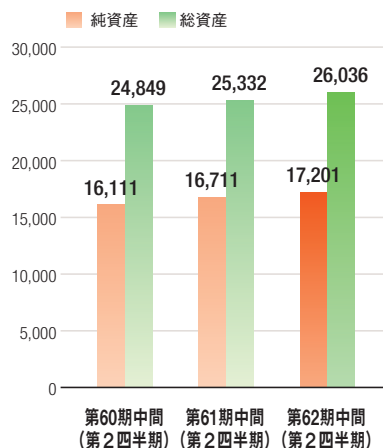
● 当連結中間純利益

(百万円)



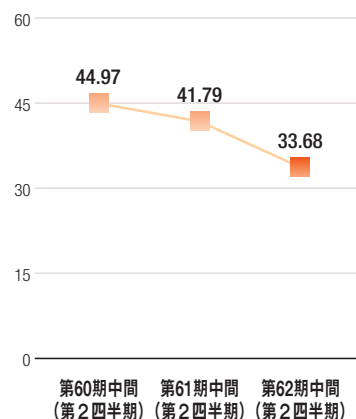
● 純資産・総資産

(百万円)



● 1株あたり純利益

(円)

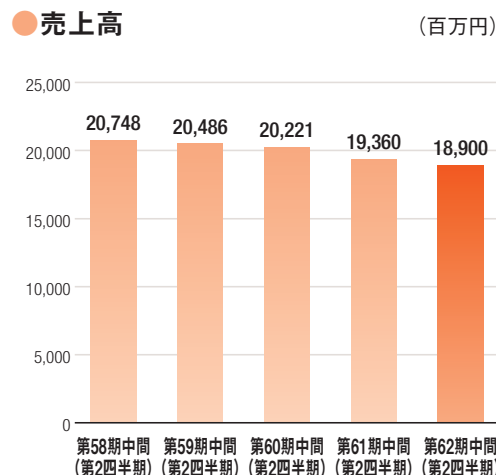


事業のセグメント情報

卸売業部門

卸売業部門におきましては、個人所得の減少と個人消費の低下から、節約志向による家庭内食傾向が強まり、外食の機会が減少しております。また、販売数量が伸びないなか、販売単価も下落し低価格指向は依然として続いており、収益環境は一段と厳しさを増してきております。その様な状況のもと、消費者ニーズに対応した商品の開発、メニュー・売場・販促提案と調理技術の支援を中心に、お客様と一緒に集客アップに取り組んでまいりました。特にお客様に有利な「ジェフサブブランド」「サトーブランド」のオリジナル商品、東北各地区の原材料を使用した地産地消商品の開発を行い、同業他社との差別化戦略に重点を置き、商品の提供に努めてまいりました。しかし、消費者の節約志向により製菓、外食、中食マーケットの縮小と市場価格の低下、更には夏の猛暑も影響して売上高、営業利益は減少いたしました。

この結果、売上高は189億円（前年同四半期比2.4%減）、営業利益は5億13百万円（同14.5%減）となりました。



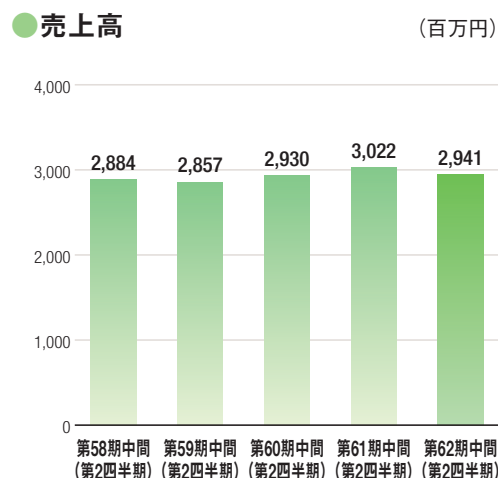
小売業部門

小売業部門におきましては、市場価格の値下げ攻勢が一段と激しい環境のもと、一般のお客様の来店数と単価が共に低下しましたが、中小飲食店業者様にはダイレクトメールや接客サービスに努め、来店回数は増えましたが単価低下をカバーするには至りませんでした。また、前年同期の売上が増加した反動もあり減収減益となりました。しかし「ジェフサブブランド」商品は堅調に推移しており、今後におきましても「業務用食品専門店」として、品揃えの充実とお客様創りに繋がる接客サービスに努めてまいります。

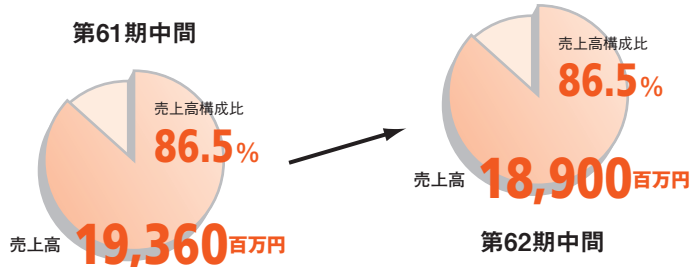
この結果、売上高は29億41百万円（前年同四半期比2.7%減）、営業利益は1億79百万円（同19.6%減）となりました。

● C&C (キャッシュ&キャリア) 部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取扱い業務用食材・製菓・製パン原材料の店頭販売を行っております。



●連結売上高構成比較



新商品ひとつひとつを検討し、お客様への提案営業につなげていきます。



季節ごとの売り場作りやメニュー提案、販売促進のお手伝いを行っています。



●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓・製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っています。

●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っています。

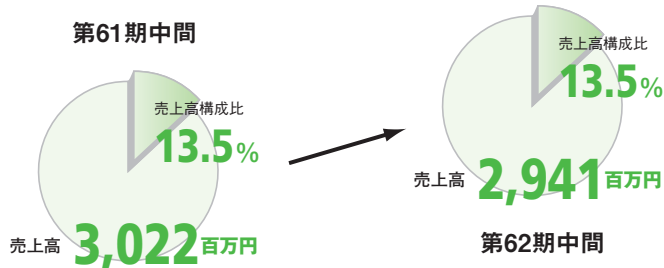
●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でトータルにサポートしております。

●惣菜部門

コンビニエンス・量販店（スーパー）の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っています。又、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしております。

●連結売上高構成比較



業務用食品直売センター 仙台朝市店



●店舗のご紹介

●宮城県

店舗名	電話番号
南小泉店	022-285-7211
黒松店	022-727-7277
鹿野店	022-246-8131
中野栄店	022-259-6541
長命ヶ丘店	022-377-0021
柳生店	022-306-1171

●福島県

店舗名	電話番号
石巻店	0225-21-7865
木町通店	022-216-5888
市名坂東店	022-772-6789
古川駅東店	0229-24-7451
仙台朝市店	022-738-7121

●岩手県

店舗名	電話番号
郡山桑野店	024-931-7151
郡山安積店	024-947-8611
いわき平店	0246-24-7051
福島店	024-555-5051
盛岡店	019-639-0511
●山形県	
	電話番号
山形店	023-645-5461

財務の概況

四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 平成22年9月30日現在	前第2四半期 平成21年9月30日現在	前 期 平成22年3月31日現在	科目	当第2四半期 平成22年9月30日現在	前第2四半期 平成21年9月30日現在	前 期 平成21年3月31日現在
資産の部				負債の部			
流動資産	14,980	14,970	14,740	流動負債	8,615	8,351	7,979
現金及び預金	1,249	788	1,072	支払手形及び買掛金	6,545	6,718	6,293
受取手形及び売掛金	4,971	5,101	4,826	短期借入金	565	555	565
有価証券	6,568	6,699	6,500	未払法人税等	213	286	359
商品	1,667	1,868	1,782	賞与引当金	335	329	260
その他	543	533	575	その他	956	461	501
貸倒引当金	△20	△20	△17	固定負債	219	269	263
固定資産	11,056	10,361	10,538	退職給付引当金	34	52	38
有形固定資産	5,636	5,692	5,704	役員退職慰労引当金	173	205	213
建物及び構築物	1,647	1,759	1,702	その他	10	10	10
土地	3,812	3,762	3,824	負債合計	8,834	8,620	8,242
その他	176	170	177	純資産の部			
無形固定資産	125	174	152	株主資本	17,317	16,796	17,124
投資その他の資産	5,294	4,493	4,682	資本金	1,405	1,405	1,405
投資有価証券	3,488	2,851	2,861	資本剰余金	1,441	1,441	1,441
その他	1,865	1,692	1,859	利益剰余金	14,657	14,136	14,463
貸倒引当金	△59	△50	△38	自己株式	△187	△187	△187
資産合計	26,036	25,332	25,279	評価・換算差額等	△115	△85	△87
				その他有価証券評価差額金	△115	△85	△87
				純資産合計	17,201	16,711	17,036
				負債純資産合計	26,036	25,332	25,279

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成22年4月1日 至平成22年9月30日	前第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前 期 自平成21年4月1日 至平成22年3月31日
売上高	21,841	22,382	44,654
売上原価	18,131	18,617	37,030
売上総利益	3,710	3,765	7,623
販売費及び一般管理費	3,262	3,204	6,335
営業利益	447	561	1,288
営業外収益	72	118	193
営業外費用	9	10	19
経常利益	511	668	1,462
特別利益	45	7	24
特別損失	37	43	92
税金等調整前四半期（当期）純利益	518	632	1,395
法人税、住民税及び事業税	213	290	641
法人税等調整額	3	△32	△54
少数株主損益調整前四半期純利益	301	－	－
四半期（当期）純利益	301	373	808

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 自平成22年4月1日 至平成22年9月30日	前第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前 期 自平成21年4月1日 至平成22年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	602	820	1,385
投資活動によるキャッシュ・フロー	△217	447	△735
財務活動によるキャッシュ・フロー	△107	△107	△204
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	277	1,161	445
現金及び現金同等物の期首残高	5,472	5,027	5,027
現金及び現金同等物の四半期末（期末）残高	5,749	6,188	5,472

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

トピックス



サトー「スイーツ&ベーカリーフェア」 (製菓部展示会)

開催日：平成22年9月8日(水)～9日(木)

開催場所：仙台市宮城野区

「夢メッセみやぎ」

出展メーカー：製菓・製菓関連機械メーカー100社

来場者数：約1,200名



インフォメーション

●株主様で優待制度について

(3月31日現在の単元株以上の株主様)

東北の銘柄米の**新米**をお届けします 毎年10月中旬予定

■1,000株以上保有の株主様

5kg入りを1銘柄

■100株以上1,000株未満保有の株主様

2kg入りを1銘柄



ホームページのご案内



<http://www.sato-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しています。

消費者のみなさまに より安全でよりおいしい食品 をお届けしたい
という願いから開発された商品です。

「JFSAブランド」はサトー商会の主力商品です

「JFSAブランド」とは全国の同業者32会員が加盟する日本外食流通
サービス協会（略称：ジェフサ）が中心となり、会員が必要とする基本的
食材の企画・開発を行っております。現在の「ジェフサブランド」商品は
345品目あり、当社の有力な商材として販売しております。



○調理冷食商品



○食油／調味料



○農・水・畜 素材品／缶詰



○一般品／チルド／非食品

株式の状況 (平成22年9月30日現在)

●発行可能株式総数 23,024,000株

●発行済株式総数 9,152,640株

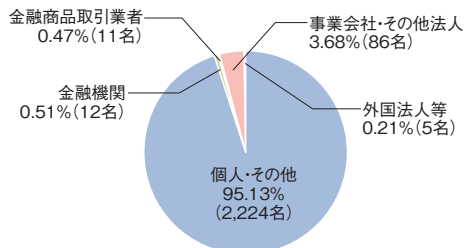
●株主数 2,339名

●大株主

株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,587 千株	17.3 %
(有)サトー興産	1,296	14.2
サトー商会取引先持株会	960	10.5
高橋恵美子	320	3.5
(株)サトー商会社員持株会	284	3.1
佐藤正治	224	2.5
(株)三菱東京UFJ銀行	218	2.4
(株)七十七銀行	216	2.4
上岡康子	201	2.2
佐藤俊子	147	1.6

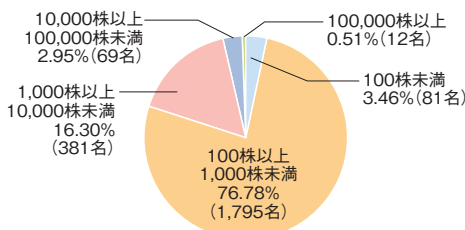
(注) 上記大株主には自己株式 (210,989株) を除いております。

所有者別株主数分析



(注) 上記分析グラフに記載の株主数からは自己株式 (210,989株) を除いております。

所有株式数別株主数分析



(注) 上記分析グラフに記載の株主数からは自己株式 (210,989株) を除いております。

会社の概要 (平成22年9月30日現在)

- 創設 昭和23年
- 資本 昭和25年
- 事業内容 1,405,800,000円
業務用食品の販売
1. 製菓・製パン材料
2. 学校給食・産業給食資材
3. ホテル・レストランなどの外食資材
4. 弁当・仕出し資材
5. 惣菜資材
6. 小売 (C&C)
- 本社所在地 〒983-8556
仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号
- 従業員の状況 連結664名 (147名)
単体600名 (136名)
従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、当第2四半期連結会計期間の平均人員を () 外数で記載しております。

役員 (平成22年12月1日現在)

代表取締役会長 佐藤 正之

代表取締役社長 玉根 裕

専務取締役 岡本 雄次郎 (管理本部長 兼 人事総務部長)

常務取締役 滝口 良靖 (営業本部長 兼 システム部長)

取締役 加藤 紀夫 (C & C本部長)

取締役 渡辺 富男 (製菓部長)

取締役 梶田 雅仁 (営業副本部長 兼 惣菜部長)

取締役 木村 喜昭 (営業副本部長 兼 給食部長)

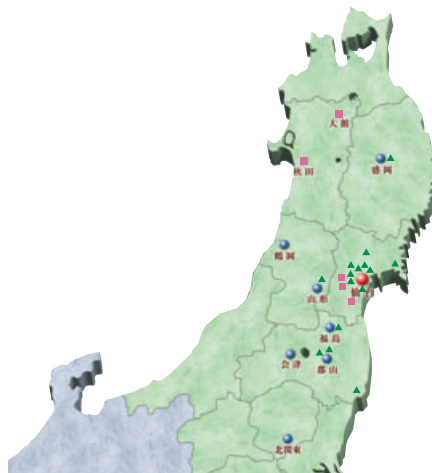
常勤監査役 佐々木 孝之

監査役 竹山 正憲 (株現代経営研究所 代表取締役社長)

監査役 勅使河原 安夫 (弁護士)

監査役 岡田 哲男 (有)コックス 代表取締役社長)

ネットワーク



営業所

- ① 盛岡営業所 〒020-0846 岩手県盛岡市流通センター北一丁目 4-6
TEL 019-638-7121
- ② 福島営業所 〒960-0102 福島県福島市鎌田字卸町 24-1
TEL 024-553-7721
- ③ 山形営業所 〒990-2461 山形県山形市南館五丁目 5-20
TEL 023-645-3921
- ④ 鶴岡営業所 〒997-0003 山形県鶴岡市文下字沼田 198-3
TEL 0235-22-0741
- ⑤ 郡山営業所 〒963-0547 福島県郡山市喜久田町卸三丁目 28
TEL 024-963-1300
- ⑥ 会津営業所 〒965-0059 福島県会津若松市インター西 43
TEL 0242-32-2511
- ⑦ 北関東営業所 〒329-0403 栃木県下野市医大前三丁目 8-7
TEL 0285-40-1707

子会社

- ① ㈱アキタサトー商会 〒010-1633 秋田県秋田市新屋島木町 1-92
TEL 018-888-8333
- ② ㈱アキタサトー商会 〒017-0053 秋田県大館市板子石境 152-1
大館営業所 TEL 0186-48-5860
- ③ ㈱サトー食肉サービス 〒984-0002 仙台市若林区卸町東三丁目 4-31
TEL 022-288-9031
- ④ ㈱サトーサービス 〒984-0015 仙台市若林区卸町一丁目 4-2
TEL 022-231-4305
- ⑤ ㈱エフ・ピー・エス 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目 6-22
TEL 022-236-5610

店舗につきましては、4 ページをご参照ください。
(地図では▲印にて表示しています)

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関

同 連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

☎0120-232-711（フリーダイヤル）

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。
ただし、電子公告によることができない事故、その他
やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>

【お知らせ】

1. 株券電子化によるご注意

- (1)株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2)特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3)配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。
- (4)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。