

株主のみなさまへ

第 62 期 報告書

(平成22年4月1日～平成23年3月31日)



業務用食品専門商社

株式会社 **サト一商会**

(Satoh&Co.,Ltd.)

株主の皆様へ

社長ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援ご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

また、この度の東日本大震災により岩手県、宮城県、福島県を中心に多くの株主様、お客様に甚大な被害があり、被災されました皆様に謹んでお見舞い申し上げますとともに、一日も早く復興されますようここからお祈り申し上げます。

当社グループも、本社の倉庫棟の損壊により物流が滞るなど多くのお客様に多大なご不便をお掛けいたしました。

また、キャッシュ&キャリー2店舗が震災、津波の被害を受けまして当面休業せざるを得ない状態にあります。



昭和51年9月 当社入社
昭和63年4月 株式会社郡山サトー商会
(現：当社郡山営業所) 出向
平成7年7月 株式会社郡山サトー商会
代表取締役社長就任
平成8年6月 当社取締役
平成14年8月 当社専務取締役
平成22年6月 代表取締役社長就任

代表取締役社長
玉根 裕

更に、2名の従業員の尊い生命を失ってしまいました。

この創業以来の大変な危機のなかで、全社一丸となりまして、お客様への安定した商品供給とサービスを提供できる体制を確立するよう努めているところであります。

このような環境のもと当社グループの平成23年3月期決算がまとまりましたので、ここにご報告申し上げます。

売上高427億61百万円（前年同期比4.2%減）、営業利益10億5千万円（同18.5%減）、経常利益11億82百万円（同19.1%減）、当期純利益は2億75百万円（同65.9%減）となりました。

詳細につきましては、後述させて頂いておりますのでご覧ください。

本年度の経営方針を「闘う集団をつくる」と掲げ、お客様に満足頂ける商品、サービスの提供のため、社員一人ひとりがこの苦難と闘い、成長し続ける企業となるため、それを担える人材の育成に努めてまいります。

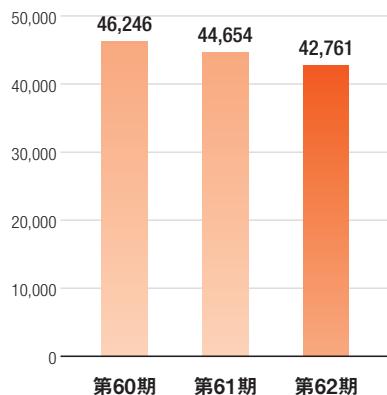
株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年6月

連結業績の推移

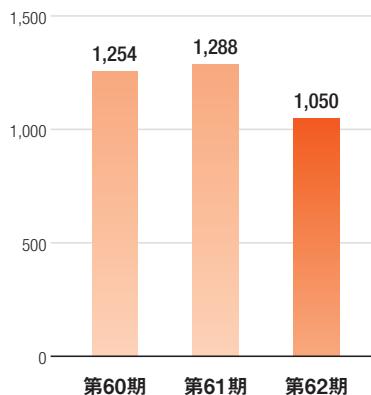
●売上高

(百万円)



●営業利益

(百万円)



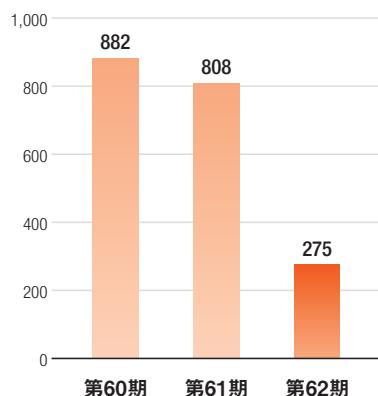
●経常利益

(百万円)



●当期純利益

(百万円)



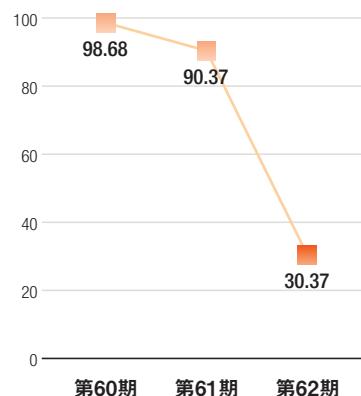
●純資産・総資産

(百万円)



●1株あたり当期純利益

(円)



(注) 平成22年度の連結範囲は連結子会社1社、持分法適用会社5社となります。

事業のセグメント情報

卸売業部門

卸売業部門におきましては、外食市場が縮小する中で経済情勢は先行き不透明感から、消費者の節約志向は依然として続いており、お客様の収益環境は低価格志向と相俟って、一段と厳しさを増してきております。このような状況のもと、新たなお客様との取引や既存お客様への納入アイテムのアップを進めると共に、消費者ニーズに対応した商品の開発、メニュー・売場・販売促進の提案、調理技術の支援を行うなど、お客様と一緒に集客アップに取り組んでまいりました。特にお客様に有利な「ジェフサブブランド」「サトブランド」のオリジナル商品や東北各地区の原材料を使用した地産地消商品の開発を行い、同業他社との差別化戦略に重点を置き、商品の提供に努めてまいりました。また、適正な利益確保のため仕入商品の見直しや仕入交渉、業務の効率化による総労働時間の短縮、更に物流コストの削減に努め、その成果は利益の改善に繋がりました。

しかし、震災によりライフラインの停止、お客様が大きな被害を受けるなど、業績への影響は大きく前年を下回りました。

この結果、売上高は370億30百万円（前年同期比4.5%減）、営業利益は11億72百万円（同18.0%減）となりました。



小売業部門

小売業部門におきましては、消費者の節約志向と値下げ攻勢が激しい環境のもと、一般のお客様は客数と単価は低下しましたが、中小飲食店業者様はダイレクトメールなど積極的な販売促進と業務用食品専門店としての品揃えの充実を行ったことにより、客数と販売点数は共に増加しました。特に「ジェフサブブランド」商品の重点販売を実施して、他社との差別化を図ってまいりました。また、仙台朝市店は開店1年が経過し、来店者数も増えてきております。

しかし、震災により石巻店及び長命ヶ丘店の2店舗は営業を休止し、再開を前提に検討を行っております。今後も業務用食品専門店の特性を生かし、品揃えと接客サービスを充実させ、お客様創りに努めてまいります。

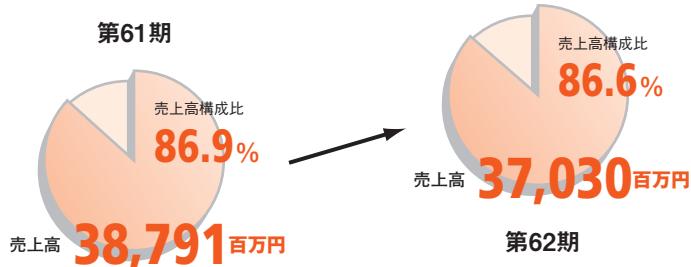
この結果、売上高は57億31百万円（前年同期比2.3%減）、営業利益は3億63百万円（同4.8%減）となりました。



● C&C (キャッシュ&キャリア) 部門

どなたでも自由に業務用食材をご利用できるお店として、当社取扱い業務用食材・製菓・製パン原材料の店頭販売を行っております。

●連結売上高構成比較



●2010 秋の“給食”大展示会
(給食部展示会)
開催日：平成22年10月16日(土)
10時～16時
開催場所：仙台市若林区卸町
「卸町サンフェスタ」
出展メーカー：112社
来場者数：約960名



●製菓部門

製菓・製パンの原材料・包装資材の販売・製菓・製パン用設備・機械・器具及び業務用厨房機材等の販売を行っております。

●給食部門

学校給食・施設給食・事業所給食・病院給食・自衛隊・行楽弁当・日替弁当・持ち帰り弁当向けの食品・消耗品等の販売を行っております。

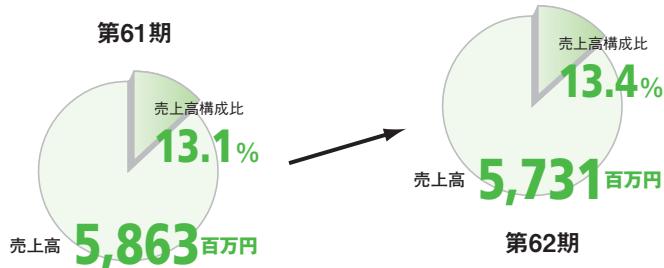
●外食部門

ホテル、レストラン、旅館、会館等外食産業を中心に直輸入品をはじめ、和食・洋食・中華材料など幅広い食材とメニュー提案でトータルにサポートしております。

●惣菜部門

コンビニエンス・量販店(スーパー)の惣菜食材・農水畜産物加工用食品・加工原材料の販売を行っております。又、売り場やメニューの提案も行い、販売促進のお手伝いをしております。

●連結売上高構成比較



●店舗のご紹介

●宮城県

	電話番号
南小泉店	022-285-7211
黒松店	022-727-7277
鹿野店	022-246-8131
中野栄店	022-259-6541
長命ヶ丘店	022-377-0021
柳生店	022-306-1171

●福島県

	電話番号
石巻店	0225-21-7865
木町通店	022-216-5888
市名坂東店	022-772-6789
古川駅東店	0229-24-7451
仙台朝市店	022-738-7121

●岩手県

	電話番号
郡山桑野店	024-931-7151
郡山安積店	024-947-8611
いわき平店	0246-24-7051
福島店	024-555-5051

●山形県

	電話番号
盛岡店	019-639-0511
山形店	023-645-5461

財務の概況

連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成23年3月31日現在	平成22年3月31日現在
資産の部		
流動資産	12,471	14,740
固定資産	11,389	10,538
有形固定資産	5,487	5,704
無形固定資産	93	152
投資その他の資産	5,809	4,682
資産合計	23,861	25,279
負債の部		
流動負債	6,560	7,979
固定負債	217	263
負債合計	6,777	8,242
純資産の部		
株主資本	17,184	17,124
資本金	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441
利益剰余金	14,524	14,463
自己株式	△187	△187
その他の包括利益累計額	△100	△87
純資産合計	17,083	17,036
負債・純資産合計	23,861	25,279

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	自平成22年4月1日 至平成23年3月31日	自平成21年4月1日 至平成22年3月31日
売上高	42,761	44,654
売上原価	35,408	37,030
売上総利益	7,353	7,623
販売費及び一般管理費	6,302	6,335
営業利益	1,050	1,288
営業外収益	165	193
営業外費用	33	19
経常利益	1,182	1,462
特別利益	45	24
特別損失	717	92
税金等調整前当期純利益	510	1,395
法人税、住民税及び事業税	197	641
法人税等調整額	37	△54
当期純利益	275	808

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当 期	前 期
	自平成22年4月1日 至平成23年3月31日	自平成21年4月1日 至平成22年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	863	1,385
投資活動によるキャッシュ・フロー	△198	△735
財務活動によるキャッシュ・フロー	△209	△204
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額	455	445
現金及び現金同等物の期首残高	5,472	5,027
現金及び現金同等物の期末残高	5,928	5,472

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

連結株主資本等変動計算書

当期 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合 計	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計	
平成22年3月31日 残高	1,405	1,441	14,463	△187	17,124	△87	△87	17,036
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△214		△214			△214
当期純利益			275		275			275
自己株式の取得				△0	△0			△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額 (純額)						△13	△13	△13
連結会計年度中の変動額合計	-	-	60	△0	60	△13	△13	47
平成23年3月31日 残高	1,405	1,441	14,524	△187	17,184	△100	△100	17,083

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

財務の概況

個別貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成23年3月31日現在	平成22年3月31日現在
資産の部		
流動資産	12,015	14,237
固定資産	11,142	10,259
有形固定資産	5,485	5,702
無形固定資産	91	150
投資その他の資産	5,565	4,406
資産合計	23,157	24,496
負債の部		
流動負債	7,057	8,415
固定負債	188	244
負債合計	7,246	8,660
純資産の部		
株主資本	16,012	15,924
資本金	1,405	1,405
資本剰余金	1,441	1,441
利益剰余金	13,352	13,263
自己株式	△187	△187
評価・換算差額等	△100	△87
純資産合計	15,911	15,836
負債・純資産合計	23,157	24,496

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

個別損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	自平成22年4月1日 至平成23年3月31日	自平成21年4月1日 至平成22年3月31日
売上高	40,352	42,057
売上原価	33,632	35,109
売上総利益	6,719	6,947
販売費及び一般管理費	5,780	5,819
営業利益	939	1,127
営業外収益	299	294
営業外費用	51	56
経常利益	1,186	1,365
特別利益	45	24
特別損失	717	92
税引前当期純利益	514	1,298
法人税、住民税及び事業税	179	605
法人税等調整額	31	△66
当期純利益	302	759

株主資本等変動計算書

当期(自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本										評価・換算差額等		純資産合計	
	資本金	資本剰余金				利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他の証券評価差額金		評価・換算差額等合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	別途積立金	固定資産圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金合計					
平成22年3月31日 残高	1,405	1,441	0	1,441	186	11,070	94	1,913	13,263	△187	15,924	△87	△87	15,836
事業年度中の変動額														
剰余金の配当								△214	△214		△214			△214
当期純利益								302	302		302			302
自己株式の取得										△0	△0			△0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)												△13	△13	△13
事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	88	88	△0	88	△13	△13	74
平成23年3月31日 残高	1,405	1,441	0	1,441	186	11,070	94	2,001	13,352	△187	16,012	△100	△100	15,911

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨て表示しております。

消費者のみなさまにより安全でよりおいしい食品をお届けしたい
という願いから開発された商品です。

「JFSAブランド」はサトー商会の主力商品です

「JFSAブランド」とは全国の同業者32会員が加盟する日本外食流通
サービス協会（略称：ジェフサ）が中心となり、会員が必要とする基本的
食材の企画・開発を行っております。現在の「ジェフサブランド」商品は
442品目あり、当社の有力な商材として販売しております。



○調理冷食商品



○食油／調味料



○農・水・畜 素材品／缶詰



○一般品／チルド／非食品

東日本大震災の被害状況



本社倉庫壁の倒壊

冷凍倉庫

一般倉庫

一般倉庫（2階）

株式の状況 (平成23年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 23,024,000株
- 発行済株式総数 9,152,640株
- 株主数 2,426名

●大株主

株主名	所有株式数	出資比率
佐藤正之	1,573 ^{千株}	17.6%
(有)サトー興産	1,296	14.5
サトー商会取引先持株会	988	11.1
高橋恵美子	306	3.4
(株)サトー商会社員持株会	286	3.2
佐藤正治	224	2.5
(株)三菱東京UFJ銀行	218	2.4
(株)七十七銀行	216	2.4
上岡康子	201	2.2
佐藤俊子	147	1.6

(注) 出資比率は自己株式(211,064株)を控除して計算しております。

会社の概要 (平成23年3月31日現在)

- 創業 昭和23年
- 設立 昭和25年
- 資本金 1,405,800,000円
- 事業内容 業務用食品の販売
 - 1、製菓・製パン材料
 - 2、学校給食・産業給食資材
 - 3、ホテル・レストランなどの外食資材
 - 4、弁当・仕出し資材
 - 5、惣菜資材
 - 6、小売(C&C)
- 本社所在地 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目6番22号
- 従業員の状況 連結650名(145名) 単体588名(134名)
従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

役員 (平成23年6月24日現在)

代表取締役会長	佐藤正之	
代表取締役社長	玉根裕	
専務取締役	岡本雄次郎	(管理本部長兼 人事総務部長)
常務取締役	滝口良靖	(営業本部長)
取締役	加藤紀夫	(社長室長)
取締役	渡辺富男	(製薬部長)
取締役	梶田雅仁	(営業本部副本部長兼 惣業部長)
取締役	木村喜昭	(営業本部副本部長兼 給食部長)
常勤監査役	佐々木孝之	
監査役	竹山正憲	(株現代経営研究所 代表取締役社長)
監査役	勅使河原安夫	(弁護士)
監査役	岡田哲男	(有)コックス 代表取締役社長)

インフォメーション

●株主様ご優待制度について

(3月31日現在の株主様)

東北の銘柄米の**新米**をお届けします

今年は10月下旬～11月上旬予定

■1,000株以上保有の株主様

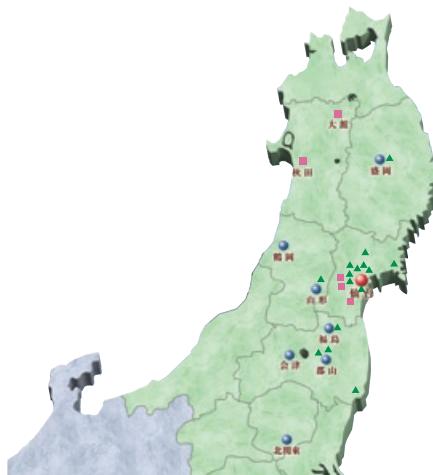
5kg入りを1銘柄

■100株以上1,000株未満保有の株主様

2kg入りを1銘柄



ネットワーク



営業所

- 盛岡営業所 〒020-0846 岩手県盛岡市流通センター北一丁目4-6
TEL 019-638-7121
- 福島営業所 〒960-0102 福島県福島市鎌田字卸町24-1
TEL 024-553-7721
- 山形営業所 〒990-2461 山形県山形市南館五丁目5-20
TEL 023-645-3921
- 鶴岡営業所 〒997-0003 山形県鶴岡市文下字沼田198-3
TEL 0235-22-0741
- 郡山営業所 〒963-0547 福島県郡山市喜久田町卸三丁目28
TEL 024-963-1300
- 会津営業所 〒965-0059 福島県会津若松市インター西43
TEL 0242-32-2511
- 北関東営業所 〒329-0403 栃木県下野市医大前三丁目8-7
TEL 0285-40-1707

子会社

- ㈱アキタサト-商会 〒010-1633 秋田県秋田市新屋島木町1-92
TEL 018-888-8333
- ㈱アキタサト-商会 〒017-0053 秋田県大館市板子石境152-1
大館営業所 TEL 0186-48-5860
- ㈱サト-食肉サービス 〒984-0002 仙台市若林区卸町東三丁目4-31
TEL 022-288-9031
- ㈱サト-サービス 〒984-0015 仙台市若林区卸町一丁目4-2
TEL 022-231-4305
- ㈱エフ・ピー・イス 〒983-8556 仙台市宮城野区扇町五丁目6-22
TEL 022-236-5610

店舗につきましては、4ページをご参照ください。

(地図では▲印にて表示しています)

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
期末配当金受領株主確定日 3月31日
中間配当金受領株主確定日 9月30日
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同 連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
☎0120-232-711（フリーダイヤル）

単元株式数 100株
公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載して行います。
ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行うことにしております。

ホームページアドレス <http://www.satoh-web.co.jp/>

【お知らせ】

1. 株券電子化によるご注意
(1)株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
(2)特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にもお取次ぎいたします。
(3)配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問合せください。
(4)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
2. 配当金計算書について
配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

ホームページのご案内



<http://www.satoh-web.co.jp/>

日常のメニューに関する情報の提供から、IR情報に至るまで様々な情報を織り込みながら、消費者や株主の皆様とのより身近なコミュニケーションを目指しております。